



Organ	Nybro Kommunbolag AB	
Plats och tid	Stadshussalen i Stadshuset, kl 08.00-11.10	
Beslutande ledamöter	Beslutande	Ersättare för
	Tobias Fagergård (S), ordförande	
	Daniel Lindvall (M), vice ordförande	
	Göran Lindblom (S)	
	Henric Gustavsson (C)	
	Göran Bågenholm (SD)	
Övriga deltagare		
Ersättare	Martin Andersson (S), Malin Holgert (S), Stefan Lagesson (KD)	
Tjänstepersoner	Christer Kratz, vd för Nybro Kommunbolag AB; Emma Wiss, koncerncontroller; Anna Wahledow Linde, sekreterare	
Övriga	Magnus Jonsson, vd för Nybro Energi AB m fl bolag; Anders Holmkvarn (SD), vice ordförande i styrelsen för Nybro Energi AB m fl bolag; Mikael Svanström (S), ordförande i styrelsen för Nybro Bostads AB/AB Nybro Brunn; Lisa Pettersson, vd för Nybro Bostads AB/AB Nybro Brunn; Håkan Dahlgren, vd för Sinia i Nybro AB; Patrik Åberg, verksamhetschef i Sinia i Nybro AB; Eva-Karin Lindahl, produktionschef i Sinia i Nybro AB	
Sekreterare	Anna Wahledow Linde	
Utses att justera	Göran Bågenholm	
Justeringsdatum	2025-06-10	Paragrafer 21-29
Digital signering	Protokollet har signerats digitalt av	
	Sekreterare – Anna Wahledow Linde	
	Ordförande – Tobias Fagergård	
	Justerande – Göran Bågenholm	



Innehållsförteckning

§ 21 - Val av justerare	32
§ 22 - Föregående mötesprotokoll	33
§ 23 - Ägardialog - Nybro Bostads AB och AB Nybro Brunn	34
§ 24 - Ägardialog - Nybro Energi AB	35
§ 25 - Ägardialog - Sinia i Nybro AB	36
§ 26 - Tertialrapport 1 - Moderbolag och koncern, tertial 1 2025	37
§ 27 - Ovillkorat aktieägartillskott - Revers	39
§ 28 - Övriga frågor	41
§ 29 - Anmälningar	42



§ 21 - Val av justerare

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att utse Göran Bågenholm (SD) att, utöver ordföranden, justera dagens protokoll.

Redogörelse för ärendet

Göran Bågenholm (SD) står i tur att, utöver ordföranden, justera dagens protokoll.



PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum

2025-06-03

§ 22 - Föregående mötesprotokoll

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att lägga föregående mötesprotokoll till handlingarna.

Redogörelse för ärendet

Protokoll från de senaste mötena, stämma och konstituerande möte med Nybro Kommunbolag AB, finns tillgängligt på nybro.se.



§ 23 - Ägardialog - Nybro Bostads AB och AB Nybro Brunn

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera ägardialogen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Ägardialog genomförs med dotterbolagen Nybro Bostads AB och AB Nybro Brunn, vilka företräds av Lisa Pettersson, vd, samt Mikael Svanström (S), styrelseordförande.

Dialogen fokuserar på:

- Redovisning av status gällande 10-åriga investeringsplanen
 - Stallgården - statusuppdatering
 - Familjecentralen
 - LoRA-teknikens möjligheter framåt
 - Uthyrningsläget m m
-



§ 24 - Ägardialog - Nybro Energi AB

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera ägardialogen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Ägardialog genomförs med dotterbolagen Nybro Energi AB m fl bolag, vilka företräds av Magnus Jonsson, vd, och Anders Holmkvarn (SD), vice styrelseordförande.

Dialogen fokuserar på:

- Information kring Kraftvärmeverket/utsläppsrätter m m
 - Redovisning av status gällande 10-åriga investeringsplanen
 - Utsläppsrätter– status
 - LoRA-teknikens möjligheter framåt
 - Info kring Nordbex
-



§ 25 - Ägardialog - Sinia i Nybro AB

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera ägardialogen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Ägardialog genomförs med dotterbolaget Sinia i Nybro AB, vilket företräds av Håkan Dalgren, vd, Eva-Karin Lindahl, produktionschef och Patrik Åberg, verksamhetschef.

Dialogen fokuserar på:

- Tertialrapport 1 2025
 - Prognos för året
 - Pågående och nya avtal – ökad planering för jämnt arbetsflöde
 - Personalavstämning
 - Lokalavstämning
 - Fritidsbanken
 - Samverkan gällande arbetsmarknadsfrågor med övriga aktörer
-



§ 26 - Tertialrapport 1 - Moderbolag och koncern, tertial 1 2025

Dnr BOLAG 2025-12

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att godkänna redovisning av tertialbokslut för perioden januari-april 2025 för moderbolaget och för de enskilda bolagen samt

att i övrigt notera redovisningen till protokollet.

Beslutsunderlag

- Tertialrapport 1 – Moderbolag och koncernbolag 2025

Redogörelse för ärendet

Efter tertialen 2025 uppvisar moderbolaget en nettoomsättning på 1 200 000 kr, vilket är management fee som är uppbokat för perioden januari-april 2025. Moderbolaget fakturerar sina kostnader för koncernens gemensamma förvaltning i augusti och i december månad 2025. Fördelningen av management fee baseras på respektive dotterbolags andel av koncernens omsättning enligt föregående års koncernredovisning, exklusive internförsäljning. Koncernbidraget fördelas enligt samma princip, men med hänsyn till gällande lagstiftning som begränsar bostadsbolagets möjligheter att lämna koncernbidrag.

Resultatet efter april månad 2025 är -114 000 kr, men enligt prognos kommer resultatet vid årets slut att hamna enligt budget.

Bolagskoncernen som helhet visar en årsprognos på ungefär 45 500 000 kr i överskott, vilket ligger i linje med budgeten. Det är endast Nybro Värmecentral AB som visar ett underskott i sin prognos.

De prognostiserade räntekostnaderna för bolagskoncernen år 2025 ligger på cirka 70 300 000 kr, jämfört med 81 000 000 kr år 2024. Prognosen kan dock försämrats om lån med väldigt fördelaktig ränta behöver omsättas under året till en betydligt högre ränta.

Kommunkoncernens ekonomi hänger ihop, bolagen och Nybro kommun är en och samma ekonomi och hela koncernen behöver ta ett tydligare övergripande grepp över sin ekonomistyrning. De ekonomiska utmaningarna med att kommunens förvaltningar totalt sett dras med underskott, att kassaflödet är negativt och att kostnads- och ränteutvecklingen tyngt ekonomin, har satt kommunkoncernen i ett läge, där det krävs kraftfulla och långsiktiga åtgärder.



Koncernens vd och koncerncontroller har, efter dialog med styrelsen, påbörjat planeringen av en utveckling av både ekonomistyrningen och bolagsstyrningen i stort. Planeringen inkluderar en översyn av uppföljningsrutiner för moderbolagets ägardialoger med dotterbolagen samt styrningsmässiga åtgärder för att utveckla och skärpa koncernstyrningen i styrdokument som ägardirektiv och bolagspolicy. Detta arbete behöver genomföras grundligt, vilket innebär att inga större förändringar kommer att ske i dessa dokument inför årets bolagsstämmor. Målet är att genomföra förändringarna nästa år.

Ett viktigt verktyg för att samordna och överblicka ekonomin, hålla koll på kassaflöde och lånebehov, är att skapa en bättre och mer långsiktig överblick av koncernens investeringsbehov. Därför beslutades i Kommunplan 2025 att koncernen ska ta fram en gemensam 10-årig investeringsplan. Detta arbete har påbörjats och kommer att fortsätta under 2025.

Nybro kommunkoncern ska anställa en finanschef och rekryteringen pågår. Detta är en viktig pusselbit för koncernens framtida arbete.

Beslutet skickas till

- Christer Kratz, vd för Nybro Kommunbolag AB
- Emma Wiss, koncerncontroller
- Akten



§ 27 - Ovillkorat aktieägartillskott - Revers

Dnr BOLAG 2025-11

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att föreslå Nybro kommun att tillskjuta sin fordran (reverslånet) till AB Nybro Brunn som ett ovillkorat aktieägartillskott vid ett sammanhängande tillfälle,

att styrelsen godkänner det ovillkorade aktieägartillskottet, vilket inte medför några skattemässiga kostnader eller påverkar likviditeten för Nybro kommun eller Nybro Kommunbolag AB samt

att överlämna frågan om ovillkorat aktieägartillskott till kommunfullmäktige för beslut.

Beslutsunderlag

- Skatterättsnämndens förhandsbesked
- Revers AB Nybro Brunn

Redogörelse för ärendet

Nybro Kommunbolag AB är moderbolag i kommunens bolagskoncern och är helägt av Nybro kommun. Nybro Kommunbolag AB äger samtliga andelar i AB Nybro Brunn. AB Nybro Brunns verksamhetssyfte är att på egen hand och i samverkan med andra aktörer, åt kommunen, tillhandahålla lokaler åt kommunala verksamheter. Lokaler som inte efterfrågas av kommunen kan hyras ut på den öppna marknaden.

Nybro kommun har ett borgensåtagande för samtliga upptagna lån i Nybro Kommunbolag AB och i AB Nybro Brunn.

I samband med tidigare genomförda överlåtelser av fastigheter, där AB Nybro Brunn har förvärvat fastigheter från kommunen, har ett skuldförhållande mellan kommunen och AB Nybro Brunn uppstått. AB Nybro Brunns skuld till kommunen uppgår till 42 953 882 kr (reverslånet).

AB Nybro Brunn står inför betydande ekonomiska investeringar i sin verksamhet som kommer att påverka AB Nybro Brunns soliditet. Bolagets möjligheter att erhålla finansiering från externa långivare är delvis beroende av AB Nybro Brunns soliditet. Ett sätt att öka soliditeten i AB Nybro Brunn är att sänka bolagets nuvarande skuldsättning. Kommunen vill därför lämna ett ovillkorat aktieägartillskott i form av en fordran avseende reverslånet.

Det tilltänkta aktieägartillskottet ska inte lämnas för att täcka någon förlust i något av bolagen. Nybro kommun ska tillskjuta sin fordran (reverslånet) till AB Nybro Brunn som ett ovillkorat aktieägartillskott. Aktieägartillskottet ska lämnas vid ett sammanhängande tillfälle och inte under flera år. Efter denna transaktion föreligger det inget skuldförhållande avseende reverslånet mellan kommunen och AB Nybro Brunn, eller mellan Nybro Kommunbolag AB och AB Nybro Brunn.



Aktieägartillskottet medför en minskning av skuldsättningen i AB Nybro Brunn, vilket resulterar i en förstärkt balansräkning för AB Nybro Brunn. Tillskottet kommer inte att förstärka AB Nybro Brunns kapital vad gäller rena betalningsmedel, men det kommer att förbättra företagets soliditet och medföra förbättrade lånevillkor vid en extern upplåning för AB Nybro Brunn.

Nybro Kommunbolag AB har ansökt och fått svar från Skatterättsnämnden angående huruvida det planerade aktieägartillskottet från Nybro kommun kan betraktas som ett skattepliktigt driftbidrag för Nybro Kommunbolag AB. Kommunen anser att tillskottet är ett aktieägartillskott och inte ett driftbidrag. Kommunen kommer att lämna aktieägartillskott i egenskap av aktieägare för att möjliggöra framtida investeringar i AB Nybro Brunns verksamhet och för att öka bolagets soliditet. Nybro Kommunbolag AB:s och AB Nybro Brunns verksamheter är inte beroende av återkommande bidrag från kommunen. Skatteverket delar kommunens uppfattning att detta inte är ett skattepliktigt driftbidrag, utan ett aktieägartillskott.

Vd:s ståndpunkt med motivering

Vd:n föreslår att styrelsen godkänner det ovillkorade aktieägartillskottet. Ärendet har utretts noggrant och det kommer inte att medföra några skattemässiga kostnader eller påverka likviditeten för Nybro kommun eller Nybro Kommunbolag AB.

Konsekvensbeskrivningar

Ekonomi

Nybro Kommunbolag AB och AB Nybro Brunn har sökt förhandsbesked från Skatterättsnämnden gällande den skattemässiga hanteringen av efterskänkandet av fordran som kommunen har på AB Nybro Brunn i två steg. Efter positivt besked i Skatterättsnämnden att eftergivandet av fordran utgör ett aktieägartillskott, ska ärendet tas vidare.

Processen går till så att Nybro kommun lämnar ett aktieägartillskott till Nybro Kommunbolag AB i form av fordran på AB Nybro Brunn. Nybro Kommunbolag AB får då en fordran på AB Nybro Brunn. Nybro Kommunbolag AB lämnar sedan denna fordran i aktieägartillskott till Nybro Brunn. Efter det sista steget har således AB Nybro Brunn ingen skuld till kommunen eller till Nybro Kommunbolag AB.

Kommunens likviditet påverkar det på så sätt att kommunen inte kommer att återfå det utlånade beloppet om 42 953 882 kr. I och med genomförandet av aktieägartillskottet, sker ingen ytterligare utbetalning från kommunen.

Beslutet skickas till

- Kommunstyrelsen och därefter till kommunfullmäktige
- Christer Kratz, vd för Nybro Kommunbolag AB
- Lisa Pettersson, vd för Nybro Bostads AB/AB Nybro Brunn
- Emma Wiss, koncerncontroller
- Akten



PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum

2025-06-03

§ 28 - Övriga frågor

Inga övriga frågor finns att ta upp på mötet.



PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum

2025-06-03

§ 29 - Anmälningar

Inga övriga frågor finns att ta upp på mötet.
