



PROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2026-06-15

Organ

Kommunstyrelsen

Plats och tid

Stadshussalen i Stadshuset, kl 09.00-10.20

Beslutande ledamöter

Beslutande

Tobias Fagergård (S), ordförande
Henric Gustavsson (C), 1:e vice ordf
Daniel Lindvall (M), 2:e vice ordf
Ann Hammenholt (S)
Christian Engström (S)
Jonny Andersson (V)
Christina Davidson (C)
Ingeli Ivansson (C)
Bodil Johansson (C)
Stefan Lagesson (KD)
Ola Håkansson (L)
Liza Holmkvarn (SD), utom § 103
Göran Bågenholm (SD)

Ersättare för

Martina Aronsson (S)

Martin Andersson (S)

Lars-Gunnar Hellström (C)

Övriga deltagare

Ersättare

Anders Svensson (V), Annika Karlsson (M), Mildred Persson (M), Anders Petersson (KD), Niclas Petersson (L), Gabriella Eriksson (SD), Björn Palovaara (SD)

Tjänstepersoner

Carina Åresved-Gustafsson, valadministratör; Marcus Augustsson, brottsförebyggande samordnare; Christer Kratz, kommunchef; Martina Ankarman, tf ekonomichef; Bernhard Neuman, administrativ chef/sekreterare

Allmänhet

Öppet sammanträde

Sekreterare

Bernhard Neuman

Utses att justera

Bodil Johansson

Justeringsdatum

2026-06-22

Paragrafer 98-110

Digital signering

Protokollet har signerats digitalt av

Ordförande – Tobias Fagergård**Justerande** – Bodil Johansson



PROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2026-06-15

Bevis om anslagsdag

Kommunstyrelsens protokoll är justerat.

Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Sammanträdesdatum	2026-06-15
Justeringsdatum	2026-06-22
Anslaget publiceras	2026-06-23
Anslaget tas ner	2026-07-15
Förvaringsplats för protokollet	Nybro kommuns allmänna diariesystem



Innehållsförteckning

§ 98 - Information – Valet 2026	243
§ 99 - Jämlik hälsa i Kungshall – ett initiativ för förändrad och hållbar samhällsutveckling	244
§ 100 - Tertialrapport 1 2026 – Kommunstyrelsen	247
§ 101 - Tertialrapport 1 2026 – Nybro kommun	251
§ 102 - Yttrande avseende Revisionens granskning av kommunstyrelsens ekonomiska planering och uppföljning	256
§ 103 - Årsredovisning 2025 och ansvarsfrihet för Samordningsförbundet i Kalmar län	258
§ 104 - Kommunplaneuppdrag 2022:2 - Översyn av över- och underskottshantering	260
§ 105 - Remissvar angående Regional livsmedelsstrategi i Kalmar län 2027-2036	261
§ 106 - Besvarande av nämndinitiativ – Redovisning av arbetsmiljöstatistik för nämnder ur arbetsmiljöverktyget Stella	264
§ 107 - Strategi för brottsförebyggande arbete	266
§ 108 - Revidering av reglemente för valnämnden	270
§ 109 - Redovisning av delegationsbeslut	272
§ 110 - Anmälningar	273



PROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2026-06-15

§ 98 - Information – Valet 2026

Carina Åresved-Gustafsson, valadministratör, informerar och informationen kan sammanfattas enligt följande:

Bilaga

- Bildspel – Valet 2026 i Nybro kommun

Kommunstyrelsen tackar för informationen och lägger den till handlingarna.

Ajournering

Ordföranden Tobias Fagergård (S) ajournerar sammanträdet kl 09.20-09.50.



§ 99 - Jämlik hälsa i Kungshall – ett initiativ för förändrad och hållbar samhällsutveckling

Dnr KS 2025-308

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att notera informationen till protokollet.

Beslutsunderlag

- Jämlik hälsa – en platsbaserad innovationsmodell för hållbar samhällsutveckling

Sammanfattning

Initiativet Jämlik hälsa syftar till att skapa mer jämlika och hållbara förutsättningar för hälsa, delaktighet och goda uppväxtvillkor i Nybro kommun, där skillnaderna idag är särskilt tydliga i Kungshall. Under våren 2026 har en samordnarresurs om 40 % tillsatts inom ram för att möjliggöra en övergång från kartläggning till genomförande under 2026.

Kungshall präglas av socioekonomiska utmaningar såsom hög arbetslöshet, låg utbildningsnivå, trångboddhet och begränsad delaktighet, vilket påverkar invånarnas hälsa negativt. Mot denna bakgrund ska initiativet utveckla och testa en innovativ platsbaserad modell som stärker livsvillkoren och minskar hälsoskillnader genom samverkan mellan kommun, region, civilsamhälle och andra aktörer, med invånarnas behov i fokus.

Arbetet syftar till att öka tillgången till samhällsservice, stärka egenmakt och tillit samt förbättra fysisk och psykisk hälsa. På sikt ska modellen bidra till minskade samhällskostnader och vara möjlig att sprida till andra områden. Arbetssättet bygger på lokal närvaro, relationskapande och tvärsektoriell samverkan i en gemensam mötesplats, kompletterat med brobyggar- och hälsofrämjarfunktioner.

Parallellt pågår ett brett spektrum av insatser inom hälsa, utbildning, arbete, barn och ungas uppväxtvillkor samt social gemenskap. Arbetet utvecklas kontinuerligt genom dialog med invånarna och en löpande innovationsprocess.

Ärendet är handlagt av samordnare för Jämlik hälsa i samråd med utvecklingschefen.

Redogörelse för ärendet

Kungshall i Nybro kommun präglas av betydande socioekonomiska utmaningar, bland annat hög arbetslöshet, låg utbildningsnivå, trångboddhet och låg ekonomisk standard. Många invånare har begränsad delaktighet i samhället och möter hinder i form av språkbarriärer och svag tillit till samhällsaktörer. Dessa förutsättningar påverkar hälsan negativt och ökar risken för socialt utanförskap och psykisk ohälsa.

Behovsanalyser visar att särskilt kvinnor, barn och unga har svårigheter att ta del av stöd, skapa nätverk och få tillgång till samhällsservice. Sammantaget finns ett tydligt behov av samordnade och långsiktiga insatser för att förbättra livsvillkoren i området.



Initiativet syftar till att utveckla, testa och etablera en innovativ platsbaserad modell för att främja jämlik hälsa och hållbar samhällsutveckling i Kungshall. Arbetet ska minska skillnader i hälsa och livsvillkor genom stärkt samverkan, ökad delaktighet och förbättrad tillgång till samhällsfunktioner.

Målen är att förbättra livsvillkoren i området och stärka invånarnas egenmakt, samtidigt som tilliten mellan invånare och samhällsaktörer ökar. Vidare syftar arbetet till att minska hälso-skillnader samt att utveckla en skalbar modell som kan användas i andra kommuner med liknande förutsättningar.

Arbetet utgår från en platsbaserad och behovsdriven modell, där insatser utvecklas i nära dialog med invånarna. Metodiken är adaptiv och iterativ, vilket innebär att aktiviteter kontinuerligt testas, följs upp och utvecklas utifrån erfarenheter och resultat.

En central del är tvärsektoriell samverkan, där kommun, region, civilsamhälle och andra aktörer verkar tillsammans i en gemensam struktur och med fysisk närvaro i området. Relationsskapande arbete och lokal närvaro är bärande delar för att bygga tillit och sänka trösklar till samhällsservice.

Arbetet stärks också genom brobyggare- eller hälsofrämjarfunktioner som överbryggar språkliga och sociala barriärer samt genom följeforskning som möjliggör kontinuerlig utveckling och kvalitetssäkring av insatserna.

Initiativet har en tydlig styr- och ledningsstruktur som kombinerar struktur med flexibilitet. Styrningen sker genom en intern och en extern styrgrupp med ansvar för mål, ramar, beslut och uppföljning.

En samordnare ansvarar för att omsätta styrning till operativt arbete genom planering, koordinering och uppföljning. Arbetsgruppen genomför aktiviteter och utvecklar arbetssätt i nära samverkan med invånare och berörda aktörer.

Samverkan med ett brett spektrum av aktörer - så som kommunala verksamheter, region, föreningsliv och näringsliv - utgör en central del av styrkedjan och möjliggör ett samlat och effektivt genomförande.

I Kungshall pågår ett brett spektrum av insatser inom flera områden som tillsammans stärker invånarnas hälsa, delaktighet och självständighet. Insatserna omfattar bland annat arbete inom hälsa och välbefinnande genom exempelvis hälsosamtal, fysisk aktivitet, tandvårdsinsatser och hembesök till familjer. Parallellt bedrivs aktiviteter som stärker lärande och etablering i arbetslivet, så som utbildningsinsatser, språkutvecklande aktiviteter, arbetsmarknadsinsatser och föräldrastöd.

För barn och unga genomförs riktade insatser i form av fältarbete, trygghetsskapande aktiviteter, skolanknutna insatser och fritidsverksamhet som bidrar till trygga uppväxtvillkor. Därtill främjas gemenskap och social sammanhållning genom kultur- och fritidsaktiviteter samt utveckling av mötesplatser i området.



Arbetet präglas av en kontinuerlig innovationsprocess, där nya insatser löpande provas, följs upp och utvecklas i nära dialog med invånarna, exempelvis genom att etablera nya service-funktioner och stärka tillgången till sociala mötesplatser.

Beslut skickas till

- Lärandenämnden
- Kulturnämnden
- Individ- och familjenämnden
- Nybro Bostads AB
- Camilla Kallenberg, utvecklingschef
- Nellie Höök, samordnare för Jämlik hälsa
- Linda Rydh-Willhammar, verksamhetsstrateg för Nybro Bostads AB
- Akten



§ 100 - Tertialrapport 1 2026 – Kommunstyrelsen

Dnr KS 2026-6

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att anta tertialrapport 1 2026 avseende kommunstyrelsen.

Beslutsunderlag

- Tertialrapport 1 2026 – Kommunstyrelsen

Redogörelse för ärendet

Kommunstyrelseförvaltningen har i tertialrapport 1 2026 upprättat ekonomisk prognos avseende 2026, baserat på perioden januari-april 2026 samt gjort en verksamhetsavstämning avseende förvaltningens prioriterade mål samt arbetsmiljö. Syftet är att ge en uppföljning av förvaltningens situation och förväntade utveckling under året. Ärendet har handlagts av förvaltningsledningsgruppen.

Driftredovisning

	Arsbudget	Arsprognos	Avvikelse
Intäkter	22 444	23 294	850
Personalkostnader	-57 880	-56 880	1 000
Övriga kostnader	-50 128	-50 678	-550
Totalt KS	-85 564	-84 264	1 300
Kommunfullmäktige	-6 494	-7 154	-660
Totalt KF	-6 494	-7 154	-660
Totalt	-92 058	-91 418	640

Kommunstyrelsens prognos redovisas i två delar:

Kommunstyrelsen: prognos 1 300 000 krr

Kommunfullmäktige: prognos -660 000 kr

Sammanfattningsvis innebär det en prognos om ett överskott på 640 000 kr för 2026 per april 2026.



Överskottet inom kommunstyrelsen är att hänföra till de personalvakanser som fortfarande finns inom verksamheterna från föregående år. Inom utvecklingsenheten och IT-enheten är ett par av dem besatta att starta under året, vilka därmed inte uppbär full lönekostnad 2026, men det finns även fortfarande vakanshållningar inom verksamheterna. Utifrån kommunens ekonomiska läge görs det som är möjligt för att hålla kostnaderna nere, men det är viktigt att poängtera att det innebär risker utifrån arbetsmiljöbelastning att vakanshålla för länge. Det innebär även risker för att möjligheten att kunna hantera uppdrag och utredningar samt stödja andra förvaltningar i dessa arbeten är mycket begränsade. Det kan även exempelvis bli aktuellt med konsultkostnader inom bland annat upphandling och administrativa enheten på grund av glapp mellan anställningar samt sjukfrånvaro ifall ärenden inte kan skjutas på framtiden. Detta kan innebära att driftkostnaderna blir ansträngda. Likaså är det mycket utvecklingsarbete som har identifierats behöva ta form och därefter drivas för att sätta kommunen på banan inom ekonomistyrning. Det kommer att kräva resurser.

Osäkerhet råder gällande prognosen för kommunfullmäktige där kostnader för sanering i Desemåla har beslutats förläggas. Ett förhandsbesked efter provborrning i aktuell mark gav en prognos om beräknade kostnader för cirka 500 000 kr. Detta kommer att överskridas på grund av att man behövde gå upp en dimension på pump och markkabel, vilket berodde på det långa avståndet från borrhålet till den byggnad där anslutning skulle ske samt att man lade till att täta det gamla borrhålet för att minska risken för att föroreningar ska spridas från den i sprickor i berget när man börjar pumpa ut stora mängder vatten från det nya borrhålet.

	Årsbudget	Årsprognos	Avvikelse
Räddningstjänstförbund Sydost	-45 163	-45 163	0
Sinia AB	-5 500	-5 500	0
Arbetsmarknadsenheten	-2 313	-2 313	0
Totalt	-52 976	-52 976	0

Inom kommunstyrelsen redovisas även prognos för förbund och bolag, vilken utifrån aprils 2026 bedömning ser ut att vara i balans: prognos 0 kr.

Förbund och bolag fakturerar kommunen för de verksamhetsbidrag som är beslutade enligt budget. Kostnaden för räddningstjänsten är något överskjutande i nuläget på grund av att kommunen återtagit budget för brandutbildning och hjärt- och lungräddning (HLR), som skulle utförts av dem. Räddningstjänstförbundet flaggar för eventuellt ökade kostnader i samband med flytt till nya lokaler samt eventuella skogsbränder, men redovisar sammantaget en prognos om balans per april 2026.



Investeringsredovisning

Verksamhet	Årsbudget	Ackumulerat utfall	Förbrukat (ack.) %
1013 Ramanslag KS	-2 000	0	0
1024 Digitaliseringspotten 2026	-2 500	5	0
1024 kvarvarande medel digitaliseringspotten 2025	-1 353	-276	20,4%
1001 IT-utrustning	-1 861	0	0
1028 inköp nya datorer	0	-589	0
1029 skrivare/kopiatorer Nybro kommun	-1 280	-1 466	-115%
Totalt	-8 994	-2 326	26 %

Kommunstyrelsen har ett årligt ramanslag för investeringar som kan nyttjas i verksamheterna om det uppstår nödvändiga behov. För 2026 beräknas en del av dessa att åtgå till uppsättning av Nybro kommuns ledningsplats i den nya brandstationen. Det kan även behöva åtgå till teknik i nya brandstationen ifall tänkt statsbidrag inte tillåter detta. Ytterligare behov som kan uppstå är att det krävs medel för renovering av receptionen i Balder under året med anledning av att den administrativa enheten ska ta över receptionsverksamheten från individ- och familjeförvaltningen med tanke på att deras lokal inte bedöms godkänd ur brandsynpunkt.

I digitaliseringspotten finns medel som verksamheterna kan ansöka om och som därefter fördelas till de ansökningar som blir beviljade medel. Inga ansökningar har inkommit ännu för 2026.

Prognosen är att det kommer att bli ett överskott avseende investeringsmedel om inget oförutsett inträffar.

Förvaltningens ståndpunkt med motivering

Kommunstyrelseförvaltningen förordar kommunstyrelsen att anta tertialrapport 1 2026 utifrån att den visar på en ekonomi i balans samt åtgärder som sker för att upprätthålla dessa, liksom att den belyser de osäkerhetsfaktorer som hittills identifieras. Prognososäkerheten är större under första delen av året, men sammantaget ger denna tertialuppföljning en så god bild av de per april 2026 kända ekonomiska samt verksamhetsmässiga förutsättningarna som är möjligt.

Konsekvensbeskrivningar

Ekonomi

Ekonomistyrningen ska skapa en helhetsbild och en röd tråd från visionen till det dagliga arbetet i verksamheterna. Riktlinjer för ekonomistyrning är en del av styrmodellen och definierar hur verksamheterna ska styras med utgångspunkt från god ekonomisk hushållning. Redovisning sker enligt kommunal redovisningslag och övrig tillämplig lagstiftning, god redovisningssed och normering för kommunal sektor. Resultatet som visas i tertialrapporten ska beaktas för att veta hur verksamheten ska fortsätta sitt arbete ur ekonomisk synvinkel. Har förvaltningen ett tillfredsställande resultat, vilka är utmaningarna och hur åtgärdas eventuella negativa resultat.

Visionens tre perspektiv – tillväxt, hållbarhet och gemenskap

I en långsiktigt hållbar ekonomi är grundförutsättningen att verksamheterna bedrivs med en budget i balans. En budget i balans möjliggör goda förutsättningar för tillväxt, där resurserna kan läggas på värdeskapande åtgärder i stället för nödlösningar.

Föredragande

Martina Ankarman, tf ekonomichef

Beslutet skickas till

- Förvaltningsledningsgrupp kommunstyrelseförvaltningen
- Akten



§ 101 - Tertialrapport 1 2026 – Nybro kommun

Dnr KS 2026-6

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att anta tertialrapport 1 2026 för Nybro kommun samt

att till protokollet notera de kompletterande åtgärdsplaner för budget i balans som omsorgsnämnden och individ- och familjenämnden har inkommit med i samband med tertialrapport 1 2026.

Beslutsunderlag

- Tertialrapport 1 2026 - Nybro kommun
- Tertialrapporter för respektive nämnd (6 st)
- Handlingsplan för budget i balans 2026 för individ- och familjenämnden
- Åtgärdsplan för omsorgsnämnden

Redogörelse för ärendet

Varje förvaltning/nämnd upprättar en tertialrapport per sista april som är mer omfattande än en uppföljningsrapport. Rapportens syfte är att ge en skriftlig uppföljning av organisationens verksamhet, arbetsgivaransvar samt en ekonomisk prognos. Grunduppdrag och verksamhetsuppdrag följs upp genom de fem kommunfullmäktigemålen och dess tillhörande nyckeltal och aktiviteter. Även den interna kontrollens progression rapporteras.

Huvudfokus i detta ärende avser den ekonomiska ställningen där kommunledningen har upprättat ekonomisk prognos avseende 2026, baserat på perioden januari-april 2026. Ärendet har handlagts av tf ekonomichef, personalchef samt utvecklingschef.

Beloppen anges i tkr	Årsbudget	Årsprognos	Avvikelse
Verksamhetens intäkter	396 102	431 400	35 298
Verksamhetens kostnader	-2 019 573	-2 117 500	-97 927
Av- och nedskrivningar	-40 817	-43 100	-2 283
Reavinst/-förlust	0	60 500	60 500
Skatter och kommunal utjämning	1 669 332	1 670 200	868
Finansiella intäkter	5 000	6 600	1 600
Borgensavgifter	12 096	18 100	6 004
Finansiella kostnader	-5 380	-8 400	-3 020
Totalt	16 760	17 800	1 040

Belopp i tkr

Nybro kommuns prognos för 2026 per april visar på en budget i balans med ett överskott om 17 800 000 kr (föregående prognos 0 kr).



Ännu finns det stora osäkerheter kring flera poster, men baserat på prognos per april 2026 ser resultatmålet om 1 % ut att kunna uppnås under året. Det är dock viktigt att poängtera att verksamheterna totalt sett har en för hög kostnadsnivå då överskottet främst består i intäkten från skogsförsäljningen. Den intäkten får inte inräknas i balanskravet i bokslutet, utan tillhör de intäkter som ska återställas inom 3 år. Det krävs således ett fortsatt hårt arbete för att inordna samtliga nämnder inom angivna budgetramar.

Omsorgsnämndens underskott är den största påverkansfaktorn till den stora kostnadsavvikelsen, främst på grund av att de åtgärder som är planerade inte kommer att få önskad effekt under året liksom att fler åtgärder kommer att behövas för att möta den minskning av budget om skedde inför 2026. Budgetminskningen föranleddes av att nämnden påvisar en stor nettokostnadsavvikelse jämfört med snittet av kommuner i Sverige och har behov av att minska sina kostnader till en genomsnittlig effektivitet och ambitionsnivå. Även inom finansen finns ett underskott, bland annat baserat på hyreskostnad avseende de lokaler som verksamheterna inte behöver längre och som därmed står tomma, men som fortfarande uppbär en kostnad som inte finns budget för.

Skilnader i prognos jämfört februari 2026

- Generellt statsbidrag avseende vindkraft har inkommit för 2025 och 2026.
- Pensionskostnader har genomlysts och förväntas medföra ett överskott.
- Kapitalkostnader är uppdaterade och förväntas resultera i ett underskott, främst inom samhällsbyggnadsnämnden och kulturnämnden.
- Prognosen för skatteintäkter är den senast erhållna skatteprognosen per april 2026, vilken innebär en minskning av intäkt jämfört föregående prognos.
- Borgensavgifterna är uppdaterade med nya differentierade nivåer enligt ny policy för borgensavgift.

Nämndernas prognoser

Nämnd	Årsprognos 2026-12-31, per april
Kommunstyrelsen	1 300
Kommunfullmäktige	-640
Samhällsbyggnadsnämnd	-4 705
Lärandenämnd	650
Kulturnämnd	-908
Omsorgsnämnd	-28 452
Individ- och familjenämnd	0
Överförmyndarnämnd	0
Revisionen	0
Totalt	-32 775
Räddningstjänsten	0
Sinia	0
Arbetsmarknad	0
Totalt	-32 775
Finansen	-13 199
Totalt	-45 974



Omsorgsnämnden påbörjade under 2025 en stor genomlysning av verksamheten och en åtgärdsplan upprättades. Efter prognos per februari 2026 har åtgärdsplanen uppdaterats och kompletterats. Flera åtgärder som har påbörjats har inte fått effekt ännu och det finns åtgärder där effekten dröjer längre än planerat. Det finns även obudgeterade kostnader på grund av den sänkning av budgetram som gjorts inför 2026. Bland påbörjade åtgärder finns minskning av bemanningsenheten och hemtjänst natt. Den stora aktiviteten som beräknas minska kostnaderna på sikt är insatsplaneringen i hemtjänsten samt schemaplaneringen. Nämnden har ändrat ersättningsmodellen i hemtjänst, från planerad tid, till utförd tid. Likaså sker översyn av biståndsbedömningen.

Individ- och familjenämnden går mot en budget i balans även efter tertial 1 2026 och det bedöms inte behövas sättas in ytterligare åtgärder än de som är framtagna i handlingsplanen för budget i balans samt de ytterligare åtgärder som har vidtagits. Det är dock fortfarande tidigt på året, vilket innebär att flera betydande osäkerhetsfaktorer kan komma att påverka det slutliga utfallet. De största riskfaktorerna rör externa placeringar, både inom barn- och ungdomsområdet och inom vuxenområdet.

Samhällsbyggnadsnämndens avvikelseprognos bygger på att budgeten för kapitalkostnaderna inte fullt ut kompenseras när kommunen övergick till den nya budgetmodellen, framförallt avseende internräntan. Nämndens verksamheter har sammantaget ett mindre överskott. Förvaltningen arbetar löpande med åtgärdsplaner där befarade underskott uppkommer.

Kulturnämnden redovisar en prognos om underskott på grund av högre kapitalkostnader än budgeterat. Verksamheterna i övrigt bedöms vara i balans med ett mindre överskott.

Personalnyckeltalen

Personalnyckeltalen fortsätter visa en minskning av antal årsarbeten. Jämfört med samma period förra året syns minskningen på samtliga förvaltningar och beror både på återhållsamhet utifrån budgetläge samt anpassningar till mindre barnkullar i förskolan. En positiv trend är att sjuk- och rehavtalen är minskande. 2025 års hälsotal var lägre än 2024 och hittills verkar trenden hålla i sig även under 2026. Det innebär dock inte på något sätt att man kan luta sig tillbaka då de fortfarande är höga och på vissa håll mycket höga.

Förvaltningens ståndpunkt med motivering

Regelbunden uppföljning visar på hur organisationens resurser används och hur de förväntas användas under året. Den ekonomiska prognosen ger ett underlag för beslut om åtgärder. Hårdare krav på effektiv resurshantering, planering och anpassning av sin verksamhet efter tilldelade budgetmedel behöver ställas och genomföras för att Nybro kommun ska uppnå sitt ekonomiska mål och skapa en långsiktigt hållbar ekonomi.



Kommunstyrelsen ser fortsatt allvarligt på det prognostiserade underskottet inom omsorgsnämnden och i samband med uppföljningsrapport per februari 2026 gav kommunstyrelsen, i enlighet med sin uppsiktsplikt, i uppdrag till omsorgsnämnden att inkomma med en kompletterande åtgärdsplan gällande det prognostiserade underskottet för att säkerställa en budget i balans utifrån en långsiktig strategi. Även av individ- och familjeförvaltningen begärdes en förklaring till kring hur man räknar med att upprätthålla en budget i balans 2026 och mer långsiktigt. Detta återrapporteras till kommunstyrelsen i juni 2026.

Samhällsbyggnadsnämnden och kulturnämnden redovisar underskott beroende på kapitalkostnader. Deras underskott kommer fortsatt att följas och vid negativ förändring kommer kommunstyrelsen att agera på dessa. Kapitalkostnader måste integreras som en del i verksamheten och nämnderna måste känna ansvar för dessa kostnader i likhet med andra kostnader. Dock föreligger även under 2026 en avvikelse avseende kapitalkostnader, som innebär att de inte har full budgetteckning i verksamheter som innehar ”budget-på-budget”. Mot denna bakgrund förordar kommunstyrelseförvaltningen att kommunstyrelsen antar tertialrapport per april 2026 för Nybro kommun.

Konsekvensbeskrivningar

Ekonomi

Ekonomistyrningen ska skapa en helhetsbild och en röd tråd från visionen till det dagliga arbetet i verksamheterna. Riktlinjer för ekonomistyrning är en del av styrmodellen och definierar hur verksamheterna ska styras med utgångspunkt från god ekonomisk hushållning. Redovisning sker enligt kommunal redovisningslag och övrig tillämplig lagstiftning, god redovisningssed och normering för kommunal sektor. Resultatet som visas i uppföljningsrapporten ska beaktas för att veta hur verksamheterna ska fortsätta sina arbeten ur ekonomisk synvinkel. Har nämnder och förvaltningar tillfredsställande resultat, vilka är utmaningarna och hur åtgärdas eventuella negativa resultat.

Ekonomi totalt sett visar på ett mindre överskott för Nybro kommun enligt prognos för 2026 per april. Detta beror dock till största delen på en engångshändelse i form av skogsförsäljning som förväntas bli klar under året, vilket inte inger någon trygg bild av att ekonomin på sikt är i balans. Intäkten från skogsförsäljningen kan inte heller inräknas i balanskravsresultatet vid bokslut, vilket innebär att kommunen sannolikt även 2026 kommer att få med sig ett underskott att återställa under kommande 3 år. Nybro kommun behöver göra positiva resultat i verksamheterna för att kunna återhämta de underskott som uppstått under 2024 och 2025. Varje år med underskott totalt sett samt underskott hos någon av nämnderna, innebär större ekonomiska problem under kommande år och mindre medel att röra sig med. Det är därför av yttersta vikt att få bukt med de långdragna underskotten och kunna leverera ett positivt resultat, där det finns utrymme för att göra medvetna prioriteringar och inte enbart fylla de akuta hål som uppstår.

Visionens tre perspektiv – tillväxt, hållbarhet och gemenskap

I en långsiktigt hållbar ekonomi är grundförutsättningen att nämnderna bedrivs med en budget i balans. En budget i balans skapar utrymme för tillväxt genom att resurser kan användas till värdeskapande åtgärder, i stället för att hantera underskott. Den skärpta ekonomistyrningen stärker dessa förutsättningar genom ökad kontroll, tydligare prioriteringar och ett ökat ansvarstagande i verksamheterna. Samtidigt innebär den ekonomiska situationen att tillväxt i högre grad behöver ske inom givna ramar, där utveckling och effektivisering ersätter resursökningar och fokus riktas mot att använda befintliga resurser mer ändamålsenligt.

Ur ett kvalitetsperspektiv finns en risk att kostnadsreducerande åtgärder påverkar verksamheternas förmåga att upprätthålla god kvalitet, särskilt om kortsiktiga besparingar prioriteras. Samtidigt kan en stärkt uppföljning bidra till bättre underlag för kvalitetsutveckling.

Ur ett arbetsgivarperspektiv innebär den ekonomiska pressen ökade krav på chefer och medarbetare, vilket kan påverka arbetsmiljön genom högre belastning och minskad handlingsfrihet. Samtidigt kan tydligare mål och ansvar bidra till ökad samsyn, transparens och gemenskap i organisationen.

Ur ett hållbarhetsperspektiv är det avgörande att de ekonomiska åtgärderna inte enbart är kortsiktiga, utan bidrar till en långsiktigt hållbar verksamhet där resurser används ansvarsfullt utan att kvalitet, arbetsmiljö eller verksamheternas kärnuppdrag urholkas. Sammantaget krävs en balans mellan ekonomisk disciplin, kvalitet i verksamheten, hållbarhet samt en hållbar arbetsmiljö för att möjliggöra utveckling och tillväxt inom de ramar som finns.

Föredragande

Martina Ankarman, tf ekonomichef

Beslutet skickas till

- Individ- och familjenämnden
- Omsorgsnämnden
- Övriga nämnder och förvaltningar
- Christer Kratz, kommunchef
- Martina Ankarman, tf ekonomichef
- Akten



§ 102 - Yttrande avseende Revisionens granskning av kommunstyrelsens ekonomiska planering och uppföljning

Dnr KS 2026-196

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att överlämna yttrandet till de förtroendevalda revisorerna samt

att granskningen därmed anses vara besvarat.

Beslutsunderlag

- Yttrande avseende revisionens granskning av kommunstyrelsens ekonomiska planering och uppföljning

Redogörelse för ärendet

Azets Revision & Rådgivning fick av Nybro kommuns revisorer i uppdrag att granska kommunstyrelsens ekonomiska planering och uppföljning. Uppdraget ingick i revisionsplanen för år 2025. Bakgrunden till uppdraget uppgavs vara att de förtroendevalda revisorerna under år 2024 konstaterade att det förevarit brister i såväl budget som prognosarbete.

I revisionsberättelsen riktade de förtroendevalda revisorerna anmärkning mot både kommunstyrelsen och individ- och familjenämnden. Nämnden uppvisade ett stort underskott, där vidtagna åtgärder gett begränsad effekt. Revisorerna konstaterade att kommunstyrelsens uppsikt och interna kontroll av ekonomin varit bristfällig. Revisorerna efterlyste i revisionsberättelsen kraftfulla åtgärder för en budget i balans.

Azets genomförde granskningen under början av 2026 genom dokumentstudier samt intervjuer med kommunstyrelsens presidium, kommunchef och ekonomichef, förvaltningschefer och ekonomer för omsorg, lärande och kultur samt individ och familj.

Syftet med granskningen var att bedöma huruvida kommunstyrelsen bedriver en ändamålsenlig ekonomisk planering och uppföljning. Rapporten som avlämnades till kommunstyrelsen den 23 mars 2026 gjorde samlade bedömningen att kommunstyrelsen utifrån granskningens syfte endast delvis bedriver en ändamålsenlig ekonomisk planering och uppföljning. De förtroendevalda revisorerna har genom ordföranden Jan-Åke Karlsson begärt ett yttrande från kommunstyrelsen avseende de iakttagelser och bedömningar som gjorts i rapporten.

Kommunstyrelsen lämnar i bifogat yttrande önskat svar till revisorerna. Ärendet har handlagts av tf ekonomichef och finansstrateg.

Förslag till yttrande

Kommunstyrelsen lämnar i bifogat beslutsunderlag sitt yttrande till de förtroendevalda revisorerna.

**PROTOKOLL**

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2026-06-15

Beslutet skickas till

- Nybro kommuns revision
- Lärandenämnden
- Kulturnämnden
- Individ- och familjenämnden
- Omsorgsnämnden
- Samhällsbyggnadsnämnden
- Överförmyndarnämnden
- Kommunfullmäktige - anmälan
- Christer Kratz, kommunchef
- Martina Ankarman, tf ekonomichef
- Akten



§ 103 - Årsredovisning 2025 och ansvarsfrihet för Samordningsförbundet i Kalmar län

Dnr KS 2026-268

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att godkänna årsredovisning 2025 för Samordningsförbundet i Kalmar län,

att lämna styrelsen och dess ledamöter ansvarsfrihet för verksamhetsåret 2025 samt

att paragrafen justeras omedelbart.

Jäv

Liza Holmkvarn (SD) anmäler jäv och deltar inte i handläggningen och beslut i ärendet.

Beslutsunderlag

- Årsredovisning 2025 med bilagor
- Granskningsrapport av bokslut och årsredovisning per 2025-12-31 (Azets)
- Revisionsberättelse Samordningsförbundet i Kalmar län 2025
- Brev till medlemmar om årsredovisning 2025

Redogörelse för ärendet

I enlighet med lag (2003:1210) om finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser, § 24, översänds årsredovisning, granskningsrapport och revisionsberättelse till förbundsmedlemmarna. Granskning av årsredovisning syftar till att ge underlag för en bedömning om räkenskaperna ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat och ekonomiska ställning samt om årsredovisning är upprättad i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR) och god redovisningssed i kommunal verksamhet. Förbundsmedlemmarna ska var för sig pröva frågan om årsredovisningen kan godkännas och om styrelsen och dess ledamöter ska beviljas ansvarsfrihet. Samordningsförbundets utsedda revisorer har granskat räkenskaperna för verksamhetsåret 2025 och tillstyrker att styrelsen och dess ledamöter beviljas ansvarsfrihet.

Förvaltningens ståndpunkt med motivering

Kommunstyrelseförvaltningen tillstyrker att Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta enligt ovan att-satser.

Konsekvensbeskrivningar

Ekonomi

Beslutet föranleder ingen ekonomisk påverkan på Nybro kommun.



Visionens tre perspektiv – tillväxt, hållbarhet och gemenskap

Beslutet föranleder ingen påverkan på visionens perspektiv.

Beslutet skickas till

- Kommunfullmäktige
- Akten



§ 104 - Kommunplaneuppdrag 2022:2 - Översyn av över- och underskottshantering

Dnr KS 2026-285

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att avsluta Kommunplaneuppdrag 2022:2 – Översyn av över- och underskottshantering – med anledning av nedanstående motivering.

Redogörelse för ärendet

Kommunplaneuppdrag 2022:2 har en god intention i att förtydliga Nybro kommuns hantering av över- respektive underskott. Uppdraget är dock ännu inte påbörjat och sedan det gavs av kommunfullmäktige har dels regler för hantering av resultat förändrats samt att kommunen antagit Sveriges Kommuner och Regioners budgetmodell. Kommunens fokus är att skapa en långsiktigt hållbar ekonomi och där kommer hantering av överskott och underskott att vara en pusselbit i framtiden, men är inte i dagens ekonomiska läge prioriterat.

Tf ekonomichef har handlagt ärendet.

Förvaltningens ståndpunkt med motivering

Mot bakgrund av att uppdraget inte har påbörjats samt att bakgrunden till uppdraget nu är inaktuellt, föreslår kommunstyrelsen att kommunplaneuppdraget avslutas i nuvarande form för att möjligen återkomma i nytt syfte utifrån nya förutsättningar när kommunens ekonomi blivit mer stabil och ett långsiktigt fokus i större utsträckning är uppnått.

Konsekvensbeskrivningar

Ekonomi

Att avsluta uppdraget får ingen påverkan på Nybro kommuns ekonomi då det ännu inte är påbörjat och ingen möjlighet till överskottshantering finns i dagens ekonomiska läge.

Visionens tre perspektiv – tillväxt, hållbarhet och gemenskap

När kommunen har en ekonomi som är långsiktigt hållbar är hantering av överskott och underskott en del av den långsiktiga planering som ska stödja visionen för att verksamheterna ska uppnå sina mål.

Beslutet skickas till

- Kommunfullmäktige
- Akten



§ 105 - Remissvar angående Regional livsmedelsstrategi i Kalmar län 2027-2036

Dnr KS 2026-275

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att lämna nedanstående förslag till yttrande över Regional livsmedelsstrategi i Kalmar län 2027-2036 samt

att överlämna yttrandet till Region Kalmar län.

Beslutsunderlag

- Växande värde - Regional livsmedelsstrategi i Kalmar län 2027-2036
- Växande Värde - Handlingsplan 2027-2029

Redogörelse för ärendet

Ärendet har gemensamt handlagts av utvecklingschef på kommunstyrelseförvaltningen i samråd med förvaltningschef samt miljö- och byggchef på samhällsbyggnadsförvaltningen.

Region Kalmar län har, tillsammans med Länsstyrelsen i Kalmar län, LRF Sydost och Hushållningssällskapet Kalmar, Kronoberg Blekinge, tagit fram en reviderad regional livsmedelsstrategi för perioden 2027-2036, *Växande Värde*, med tillhörande handlingsplan för den inledande perioden 2027-2029.

Revideringsarbetet har föregåtts av en systematisk process som omfattat utvärdering av den tidigare strategin (2016-2025), en omvärldsanalys samt en nulägesanalys av livsmedels-systemet i länet. Arbetet har därefter kompletterats med dialoger i olika forum med aktörer från hela livsmedelskedjan, inklusive näringsliv, offentliga organisationer, akademi och stödssystem. Syftet har varit att samla in synpunkter, förankra arbetet brett och säkerställa ett relevant och kunskapsbaserat underlag inför den nya strategiperioden.

Strategin tar sin utgångspunkt i den nationella livsmedelsstrategin, vilken innehåller nationella mål om ökad livsmedelsproduktion, stärkt konkurrenskraft och förbättrad robusthet i livsmedelskedjan.

Den regionala livsmedelsstrategin anger en gemensam färdriktning för utvecklingen av Kalmar läns livsmedelssektor och utgår från visionen att länet ska vara en förebild med ett robust och välmående livsmedelssystem. Det övergripande målet är att fler ska välja mat från Kalmar län, vilket ska uppnås genom en attraktiv, konkurrenskraftig och hållbar näring.

För att nå detta mål har fem kritiska framgångsfaktorer identifierats; tillsammans, nytänkande, robusthet, produktivitet och efterfrågan.

Dessa framgångsfaktorer syftar till att binda samman nuläge och önskat framtida läge och fungerar därmed som vägledande prioriteringar för utvecklingsarbetet. Inom respektive



område har behov identifierats som ligger till grund för strategins inriktning och kommande insatser.

Strategin kompletteras med 3-åriga handlingsplaner. Den första handlingsplanen omfattar perioden 2027-2029 och fokuserar på särskilda kraftsamlingar. Kraftsamlingar utgör ett gemensamt arbetssätt för att samordna aktörer, samla resurser och rikta insatser mot områden där behovet av regional samverkan är särskilt stort och där förutsättningarna att nå resultat bedöms som goda. I handlingsplanen för 2027-2029 prioriteras tre kraftsamlingar; kompetens, robusthet och förnyelse.

Dessa områden syftar till att stärka kompetensförsörjning och kunskapsutveckling, öka livsmedelssystemets motståndskraft och beredskap samt främja innovation, entreprenörskap och långsiktig konkurrenskraft i näringen.

Förslag till yttrande

Nybro kommun ser positivt på den framtagna regionala livsmedelsstrategin *Växande Värde 2027-2036* med tillhörande handlingsplan för perioden 2027-2029. Strategin bidrar till att skapa en tydlig gemensam riktning för utvecklingen av livsmedelssystemet i Kalmar län och stärker samverkan mellan näringsliv, offentliga aktörer och akademi.

Kommunen vill särskilt understryka näringslivets centrala roll i genomförandet av strategin. Ett konkurrenskraftigt och hållbart livsmedelsföretagande är en förutsättning för att nå målet om att fler ska välja mat från Kalmar län. Strategins fokus på innovation, kompetensförsörjning och stärkt efterfrågan skapar goda möjligheter för företagens utveckling, tillväxt och långsiktiga lönsamhet.

Nybro kommun ser vidare positivt på att handlingsplanen har en övergripande karaktär och anger inriktningar snarare än detaljerade aktiviteter. Detta möjliggör flexibilitet och anpassning över tid, där konkreta insatser kan utvecklas inom ramen för kraftsamlingarna och följas upp kontinuerligt.

Kommunen vill även lyfta strategins tydliga koppling till civil beredskap. Ett robust och resilient livsmedelssystem är en central del av samhällets försörjningsförmåga och krisberedskap. Arbetet med att stärka robusthet i hela livsmedelskedjan bidrar därmed också till ökad trygghet och motståndskraft i samhället vid störningar och kriser.

Vidare vill Nybro kommun särskilt framhålla arbetssättet med kraftsamlingar som ett gott exempel på hur komplexa och aktörsrika frågor kan hanteras genom samordning. Genom att samla resurser, stärka samverkan och rikta insatser mot prioriterade områden skapas bättre förutsättningar för genomslag, effektivitet och gemensamt lärande. Detta arbetssätt är särskilt värdefullt i frågor som spänner över flera sektorer och nivåer, såsom här gällande livsmedelsförsörjning.

Sammanfattningsvis ställer sig Nybro kommun positiv till strategin och dess genomförande och bedömer att den utgör ett viktigt verktyg för att stärka länets livsmedelssystem, näringsliv och långsiktiga hållbarhet.



NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2026-06-15

Beslutet skickas till

- Region Kalmar län
- Camilla Kallenberg, utvecklingschef
- Simon Wernsköld, miljö- och byggchef
- Jenni R Jonasson, samhällsbyggnadschef
- Akten



§ 106 - Besvarande av nämndinitiativ – Redovisning av arbetsmiljöstatistik för nämnder ur arbetsmiljöverktyget Stella

Dnr KS 2026-219

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att bifalla nämndinitiativet,

att uppdra åt kommunstyrelseförvaltningen att sammanställa nämndspecifik statistik ur arbetsmiljöverktyget Stella samt analysera denna för att över tid kunna följa utveckling och trender gällande arbetsmiljön för kommunens anställda,

att uppdra åt kommunstyrelseförvaltningen att två gånger per år besöka och presentera detta underlag för kommunens olika facknämnder samt

att även annan relevant statistik och information inom personalområdet kan presenteras i samband med dessa redovisningar.

Beslutsunderlag

- Nämndinitiativ – Statistik Stella

Redogörelse för ärendet

Ledamöterna Ola Håkansson (L), Daniel Lindvall (M) och Stefan Lagesson (KD) har den 31 mars 2026 inkommit med ett nämndinitiativ enligt 4 kap. 20 § kommunallagen till kommunstyrelsen. Nämndinitiativ framgår av beslutsunderlaget.

Kommunstyrelsen beslutade den 31 mars 2026, § 49, att remittera nämndinitiativ till kommunstyrelsens arbetsutskott för beredning, som i sin tur den 13 maj 2026, § 47, beslutade att remittera nämndinitiativet till kommunstyrelseförvaltningen (personalenheten) för yttrande till kommunstyrelsen i juni 2026.

Ärendet är handlagt av personalchef.

Förvaltningens ståndpunkt med motivering

Nämndinitiativet belyser vikten av att arbetsmiljöansvariga nämnder har insyn och tillräcklig information om respektive förvaltnings arbetsmiljöförhållanden och föreslår att statistik som tas fram från arbetsmiljöverktyget för tillbud och skador (Stella) analyseras och presenteras två gånger årligen i respektive nämnd.

Förvaltningen ser positivt på att nämnderna får ökad insyn i arbetsmiljön och förslaget om att det föredras två gånger per år för arbetsmiljöansvariga nämnder enligt förslaget.



Idag analyseras arbetsmiljön i stort i samband med tertialrapporterna och skador och tillbud presenteras för samverkansgrupper, tillika skyddskommittéer, efter varje halvårsskifte. Förvaltningen föreslår därför att nämnderna erbjuds information i samband med att dessa analyser och presentationer görs och att presentationen kan innehålla information om såväl skador och tillbud som andra personalrelaterade nyckeltal och analyser, exempelvis hälsotal, anställningsläge o s v.

Mot bakgrund av detta föreslås nämndinitiativet bifallas med tillägget att presentationen kan omfatta ett bredare innehåll utifrån behov och önskemål från nämnd.

Konsekvensbeskrivningar

Ekonomi

Förslaget får inga ekonomiska konsekvenser.

Visionens tre perspektiv – tillväxt, hållbarhet och gemenskap

Förslaget bidrar till ökad kunskap hos arbetsmiljöansvariga nämnder, vilket kan få positiva effekter för arbetsmiljön.

Beslutet skickas till

- Central samverkansgrupp
- Samtliga nämnder
- Christer Kratz, kommunchef
- Samtliga förvaltningschefer
- Viktoria Elmbro, personalchef
- Personalenheten, kommunstyrelseförvaltningen
- Akten



§ 107 - Strategi för brottsförebyggande arbete

Dnr KS 2026-292

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att godkänna och anta Strategi för brottsförebyggande arbete.

Beslutsunderlag

- Strategi för brottsförebyggande arbete

Sammanfattning

Strategin för det brottsförebyggande arbetet i Nybro kommun anger ambitionsnivån och den gemensamma inriktningen för hur trygghet och säkerhet ska stärkas och brottsligheten minska från och med 2026. Den bygger på lokal lägesbild, nationella rekommendationer och lagkravet på kommuner att arbeta brottsförebyggande. Syftet är att tydliggöra vad som förväntas av nämnder och bolag, skapa struktur och långsiktighet i arbetet samt säkerställa att insatserna är samordnade, kunskapsbaserade och följs upp.

Strategin slår fast att trygghet är en rättighet för alla i Nybro och att kommunen ska arbeta både förebyggande och brottshindrande. Ett särskilt fokus ligger på tidiga insatser för barn och unga, där jämlika uppväxtvillkor, trygga skol- och fritidsmiljöer och stöd till barn i riskzon ses som avgörande för att förebygga framtida kriminalitet. Ett ytterligare fokusområde är att säkerställa en trygg och robust kommunal verksamhet. Strategin tydliggör behovet av att förebygga hot, våld och otillåten påverkan mot förtroendevalda och anställda samt att värna den demokratiska processen genom ett systematiskt säkerhetsarbete.

Samtidigt betonas vikten av ett systematiskt och kunskapsbaserat arbetssätt, där analyser och gemensamma lägesbilder ligger till grund för prioriteringar och åtgärder.

Trygghet i den offentliga miljön ges också ett tydligt fokus. Kommunen ska genom fysisk planering, underhåll, närvaro och platsaktivering förebygga brott och minska otrygghet på särskilt utsatta platser. Arbetet ska ske områdesbaserat och i nära dialog med invånare.

Strategin betonar vikten av samverkan. Kommunen ska stärka samarbetet med civilsamhälle, näringsliv och andra myndigheter för att bygga tillit, öka delaktighet och skapa socialt hållbara bostadsområden. Näringslivet ses som en central partner, både i arbetet mot brott och otrygghet samt genom sitt bidrag till sysselsättning och förebyggande sociala insatser.

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret för samordning och uppföljning, medan alla nämnder och bolagsstyrelser ansvarar för att omsätta strategin i planering och verksamhet.

**Redogörelse för ärendet**

Strategin har tagits fram av kommunens brottsförebyggande samordnare och till viss del kommunpolisen. Under framtagandet har strategin skickats på remiss till samtliga förvaltningar och bolag. Svar har inkommit från omsorgsförvaltningen, samhällsbyggnadsförvaltningen samt kommunstyrelseförvaltningen.

Lokalpolisområdet Nybro har givits möjlighet att lämna synpunkter under remissförfarandet och har deltagit i dialogen kring strategins innehåll. Lokalpolisområdet ställer sig bakom strategins inriktning och bedömningarna som görs, vilket ytterligare stärker den gemensamma grunden för det fortsatta brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet i kommunen.

Strategin har, utifrån inkomna synpunkter under remissrundan, kompletterats med ett förtydligande av relationen till andra styrdokument, en beskrivning av principer för ansvarsfördelning, en övergripande process för framtagande, beslut och uppföljning av handlingsplaner samt en tydligare beskrivning av strukturer och former för samverkan. Dessa kompletteringar stärker tydligheten och tillämpbarheten utan att frångå strategins roll som ett övergripande styrdokument.

Ansvarsfördelningen tydliggörs genom att kommunstyrelsen har ett övergripande samordnings- och uppföljningsansvar, medan samtliga nämnder och bolagsstyrelser ansvarar för genomförandet inom sina respektive verksamhetsområden. Ansvar följer ordinarie verksamhetsansvar och ska integreras i mål- och budgetprocessen samt i verksamhetsplaneringen. Konkreta ansvarskopplingar till insatser och mål fastställs i handlingsplaner.

Samverkan ska bedrivas inom befintliga strukturer, såsom brottsförebyggande råd, SSPF och andra relevanta samverkansforum. Samordningsansvaret innebär att initiera, koordinera och följa upp gemensamma insatser. Arbetet ska utgå från gemensamma lägesbilder och bidra till ett kunskapsbaserat arbetssätt. Samverkan ska vidare integreras i ordinarie processer och i det dagliga arbetet i verksamheterna.

Arbetet konkretiseras genom handlingsplaner som tas fram utifrån aktuella lägesbilder i samverkan mellan berörda verksamheter. Handlingsplaner beslutas på relevant nivå utifrån ansvar och organisatorisk tillhörighet. Uppföljning sker inom ordinarie uppföljningsprocesser och samordnas av kommunstyrelsen. Resultat och behov av revidering återkopplas löpande och ligger till grund för fortsatt utveckling av arbetet.

Förvaltningens ståndpunkt med motivering

Förvaltningen bedömer att den brottsförebyggande strategin är ett centralt och nödvändigt styrdokument för att på ett långsiktigt och samordnat sätt öka tryggheten och minska brottsligheten i Nybro kommun. Strategin tydliggör kommunens gemensamma ansvar och skapar förutsättningar för ett arbetssätt som uppfyller lagkrav och politiska ambitioner.

Förvaltningen betonar vikten av att de utpekade fokusområdena prioriteras i både planering och genomförande. Tidiga förebyggande insatser, trygghet i offentlig miljö samt stärkt samverkan i lokalsamhället bedöms vara särskilt betydelsefulla för att nå varaktiga effekter.



Arbetet behöver bedrivas systematiskt och kunskapsbaserat med aktuella lägesbilder, analys av orsaker och kontinuerlig uppföljning som grund för prioriteringar. Samverkan mellan kommunens verksamheter och med externa aktörer är en avgörande förutsättning för att insatserna ska få genomslag.

Sammantaget menar förvaltningen att strategin, genom tydlig prioritering, systematik och samverkan, ger goda förutsättningar för ett effektivt och hållbart brottsförebyggande arbete i Nybro kommun.

Konsekvensbeskrivningar

Ekonomi

Strategins genomförande innebär i första hand inga direkta beslut om ökade ekonomiska ramar, men förutsätter att de utpekade fokusområdena prioriteras inom befintliga resurser. Detta kan medföra behov av omprioriteringar i verksamheterna samt ökade krav på samordning, uppföljning och analys, vilket kan innebära viss ökad arbetsinsats på kort sikt.

Ett mer systematiskt och kunskapsbaserat arbetssätt, med gemensamma lägesbilder och samverkan, bedöms samtidigt bidra till mer kostnadseffektiva insatser över tid, genom att resurser riktas mot identifierade orsaker och riskmiljöer ökar träffsäkerheten, vilket kan minska behovet av dyrare reaktiva åtgärder längre fram.

På längre sikt bedöms strategin kunna ge positiva samhällsekonomiska effekter, bland annat genom minskade kostnader kopplade till brottslighet, skadegörelse, otrygghet och social problematik. Ett stärkt trygghetsslag kan även bidra till ökad attraktivitet för boende och näringsliv, vilket indirekt har betydelse för kommunens ekonomi.

Om strategin inte genomförs eller prioriteras finns en risk för ökade framtida kostnader, både för kommunen och samhället i stort, till följd av mer omfattande brottsproblematik, otrygghet och behov av akuta insatser.

Visionens tre perspektiv – tillväxt, hållbarhet och gemenskap

Ett genomförande av strategin bedöms ha positiva effekter för kommunens långsiktiga tillväxt. Ökad trygghet och minskad brottslighet stärker Nybro kommuns attraktivitet som plats att bo, verka och investera i. Ett tryggt samhälle är en viktig förutsättning för näringslivets utveckling, etableringar och kompetensförsörjning.

Ur ett hållbarhetsperspektiv bidrar strategin till både social och ekonomisk hållbarhet. Tidiga och förebyggande insatser, särskilt riktade till barn och unga, kan minska framtida utanförskap och behov av kostsamma åtgärder. Ett systematiskt och kunskapsbaserat arbetssätt innebär också att resurser används mer effektivt och långsiktigt.

Strategin bedöms vidare stärka gemenskap, tillit och delaktighet i kommunen. Genom förstärkt områdesarbete och samverkan med invånare, civilsamhälle och näringsliv skapas bättre förutsättningar för social sammanhållning och gemensamt ansvar för tryggheten. Detta bidrar till ökad tillit mellan invånare och samhällsaktörer och stärker den lokala demokratin.



Om strategin inte prioriteras riskerar kommunen i stället negativa konsekvenser i form av minskad attraktivitet, försvagad gemenskap och ökade sociala och ekonomiska belastningar på sikt.

Föredragande

Marcus Augustsson, brottsförebyggande samordnare

Beslutet skickas till

- Länsstyrelsen Kalmar län
- Lokalpolisområdet Nybro
- Samtliga förvaltningar och bolag inom Nybro kommunkoncern
- Camilla Kallenberg, utvecklingschef
- Marcus Augustsson, BRÅ-samordnare
- För publicering på intranät
- Akten



§ 108 - Revidering av reglemente för valnämnden

Dnr KS 2026-315

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att godkänna och anta förslag till reviderat reglemente för valnämnden samt

att paragrafen justeras omedelbart.

Beslutsunderlag

- Reviderat reglemente för valnämnden

Valnämndens beslut

Valnämnden beslutade den 28 maj 2026, § 23,

att föreslå kommunfullmäktige godkänna reviderat reglemente för valnämnden.

Redogörelse för ärendet

Valnämnden har sedan tidigare ett reglemente som reglerar nämndens uppgifter, organisation och arbetsformer. Med anledning av ökade krav på valsäkerhet samt behov av förtydliganden har en översyn av reglementet genomförts.

Förslaget till reviderat reglemente innebär i huvudsak:

- förtydliganden av valnämndens ansvar för planering och genomförande av val,
- förtydligande av ansvar för valsäkerhet och beredskap i valprocessen,
- förtydligande av valnämndens ansvar för utbildning av röstmottagare,
- förtydligade och moderniserade bestämmelser om deltagande på distans,
- förtydligande av ansvarsfördelningen mellan nämnden och tjänstepersonsorganisationen samt
- anpassning till kommunens grafiska profil och språkliga förtydliganden.

Reglementet utgör ett viktigt styrdokument som klargör nämndens uppdrag och fungerar som arbetsordning för dess verksamhet. Det är kommunfullmäktige som beslutar om nämndernas reglementen.

Ärendet är handlagt av valsamordnare.

Förvaltningens ståndpunkt med motivering

Förvaltningen bedömer att det reviderade reglementet skapar tydligare förutsättningar för valnämndens arbete och stärker förutsättningarna för ett rättssäkert, effektivt och säkert genomförande av allmänna val.

De föreslagna förändringarna bedöms vara nödvändiga för att säkerställa att reglementet är aktuellt och anpassat till dagens krav på valadministration och styrning.

Förvaltningen föreslår därför att kommunfullmäktige godkänner det reviderade reglementet.



Konsekvensbeskrivningar

Ekonomi

Förslaget bedöms inte medföra några ekonomiska konsekvenser.

Visionens tre perspektiv – tillväxt, hållbarhet och gemenskap

Ett tydligt och uppdaterat reglemente bidrar till en rättssäker och väl fungerande demokratisk process, vilket är en grundförutsättning för kommunens långsiktiga utveckling. Genom tydliga ansvarsområden och effektiva arbetsformer stärks tilliten till den kommunala organisationen och därmed även gemenskapen i samhället.

Beslutet skickas till

- Kommunfullmäktige
- Akten



§ 109 - Redovisning av delegationsbeslut

Dnr KS 2026-10

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att godkänna redovisningen av delegationsbeslut för perioden 14 maj-3 juni 2026.

Beslutsunderlag

- Lista delegationsbeslut perioden 14 maj-3 juni 2026

Redogörelse för ärendet

Kommunstyrelsen har överlåtit sin beslutanderätt i vissa ärenden till ordföranden samt tjänstemän, enligt en av kommunstyrelsen antagen delegationsordning. Beslut som har fattats av delegat, ska redovisas på kommunstyrelsens närmast följande sammanträde.

Beslut skickas till

- Akten



PROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2026-06-15

§ 110 - Anmälningar

Dnr KS 2026-5

Redogörelse för ärendet

Handlingar som anmäls för kännedom till kommunstyrelsen innevarande månad redovisas i lista för anmälningsärenden perioden, se bifogad lista.

Beslutsunderlag

- Lista anmälningsärenden perioden 14 maj-3 juni 2026

Beslutet skickas till

- Akten