



PROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2025-10-27

Organ

Kommunstyrelsen

Plats och tid

Stadshussalen i Stadshuset, kl 13.00-15.00

Beslutande ledamöter

Beslutande

Tobias Fagergård (S), ordförande
Daniel Lindvall (M), 2:e vice ordförande
Ingeli Ivansson (C)
Martina Aronsson (S)
Christian Engström (S)
Jonny Andersson (V)
Christina Davidson (C)
Lars-Gunnar Hellström (C)
Bodil Johansson (C)
Stefan Lagesson (KD)
Ola Håkansson (L)
Liza Holmkvarn (SD)
Göran Bågenholm (SD)

Ersättare för

Henric Gustavsson (C)
Martin Andersson (S)

Övriga deltagare

Ersättare

Ann Hammenholt (S), Anders Svensson (V), Annika Karlsson (M), Mildred Persson (M), Anders Petersson (KD), Niclas Petersson (L)

Tjänstepersoner

Emma Adrian, hållbarhetsstrateg; Evelina Widell, ekonomichef; Emma Wiss, ekonom; Christer Kratz, kommunchef; Anna Wahledow Linde, kommunsekreterare

Allmänhet

Öppet sammanträde

Sekreterare

Anna Wahledow Linde

Utses att justera

Liza Holmkvarn

Justeringsdatum

2025-10-31

Paragrafer 148-161

Digital signering

Protokollet har signerats digitalt av

Ordförande – Tobias Fagergård**Justerande** – Liza Holmkvarn



PROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2025-10-27

Bevis om anslagsdag

Kommunstyrelsens protokoll är justerat.

Signeringen har tillkännagivits genom anslag.

Sammanträdesdatum	2025-10-27
Signeringsdatum	2025-10-31
Anslaget publiceras	2025-11-03
Anslaget tas ner	2025-11-25
Förvaringsplats för protokollet	Nybro kommuns allmänna diariesystem



Innehållsförteckning

§ 148 - Information - Jämlik hälsa - Kungshall	381
§ 149 - Information – Delårsrapport 2025 och verksamhetsberättelse - Nybro kommun	382
§ 150 - Uppföljningsrapport tertial 2 2025 – Kommunstyrelsen	383
§ 151 - Delårsrapport 2025 och verksamhetsberättelse - Nybro kommun	386
§ 152 - Delårsrapport 2025 för Nybro Kommunbolag AB	394
§ 153 - Besvarande av motion – Sänk politikerarvodena med 5 %	397
§ 154 - Yttrande över remissförslaget till överenskommelse i Krissamverkan Kalmar län	401
§ 155 - Riktlinje för distansarbete	403
§ 156 - Yttrande över förslag till Regional utvecklingsstrategi 2030, Kalmar län – med utblick mot 2040 "Klimat att växa i"	407
§ 157 - Ny bolagsordning Nybro Elnät AB 556058-4897	410
§ 158 - Ny bolagsordning Nybro Värmecentral AB 556777-3923	411
§ 159 - VA-taxa 2026 Brukningsavgift – Nybro Energi AB	412
§ 160 - Redovisning av delegationsbeslut	415
§ 161 - Anmälningar	416



PROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2025-10-27

§ 148 - Information - Jämlik hälsa - Kungshall

Emma Adrian, hållbarhetsstrateg, informerar och informationen kan sammanfattas enligt vad som framgår av bilagt bildspel.

Bilaga

- Jämlik hälsa - Kungshall

Kommunstyrelsen tackar för informationen och lägger den till handlingarna.



§ 149 - Information – Delårsrapport 2025 och verksamhetsberättelse - Nybro kommun

Evelina Widell, ekonomichef och Christer Kratz, kommunchef, informerar om delårsrapport 2025 och verksamhetsberättelse för Nybro kommun samt delårsrapporten för Nybro Kommunbolag AB.

Bilaga

- Uppföljning Nybro kommun delårsrapport 2025

Kommunstyrelsen tackar för informationen och lägger den till handlingarna.

Ajournering

Ordföranden Tobias Fagergård (S) ajournerar sammanträdet kl 13.55-14.25.



§ 150 - Uppföljningsrapport tertial 2 2025 – Kommunstyrelsen

Dnr KS 2025-6

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att anta uppföljningsrapport, tertial 2 2025 för kommunstyrelsen.

Beslutsunderlag

- Uppföljningsrapport tertial 2 2025 – Nämndernas verksamhetsberättelse, kommunstyrelsen

Redogörelse för ärendet

Varje förvaltning/nämnd upprättar per siste augusti en uppföljningsrapport med syfte att ge en skriftlig uppföljning av organisationens ekonomiska läge. Syftet är att ge en uppföljning av förvaltningens och nämndens situation och utveckling under året med fokus på ekonomisk prognos.

	Årsbudget	Årsprognos	Avvikelse
Intäkter	23 945	23 224	-721
Personalkostnader	-54 946	-54 404	524
Övriga kostnader	-47 629	-47 117	512
Totalt KS	-78630	-78297	315
Kommunfullmäktige	-5 986	-6 636	-650
Totalt KF	-5986	-6636	-650
Totalt	-84616	-84933	-335

Kommunstyrelsen (KS): Prognos 315 000 kr (150 000 kr)

Kommunstyrelseförvaltningen strävar efter att uppnå ett positivt ekonomiskt resultat för år 2025. Prognosen visar för närvarande ett överskott inom kommunledningen och IT-enheten. Överskott kommer av vakanser på personalsidan samt minskade kostnader inom IT-enheten, främst kopplat till utköp av datorer och därmed minskade leasingkostnader. Övriga enheter inom kommunstyrelsen visar en 0-prognos och ekonomienheten ett underskott till följd av ofinansierad finansstrateg 2025, motsvarande överskott ska finnas på kommunledningen. Trots små marginaler överväger förvaltningen kontinuerligt uppkomna kostnader, förhandlar avtal och avvecklar möjliga åtaganden. Enheter håller även vissa tjänster vakanta, vilket innebär att den tillgängliga personalen får en ökad arbetsbelastning. Det finns en uppfattning om högre frånvaro, men statistiken får visa det slutliga utfallet. Flera av de obudgerade posterna från 2024, som bidrog till underskott, har nu antingen avslutats eller budgeterats, vilket minskar risken för fel.


Kommunfullmäktige (KF): Prognos -650 000 kr (-450 000 kr)

Kommunfullmäktiges budget och utfall inryms i kommunstyrelseförvaltningens område. Kommunplanens budget 2025 innehåller inte budgetmedel för huvudstudien i Desemåla. Kostnaderna för huvudstudien kommer att belasta kommunstyrelsen och därmed kommunfullmäktiges budget under 2025. Hittills är det fakturerat 414 000 kr, med bedömningen att det blir -650 000 kr under 2025.

	Årsbudget	Årsprognos	Avvikelse
Räddningstjänstförbund Sydost	-34 587	-34 587	0
Sinia AB	-5 500	-5 500	0
Arbetsmarknadsenheten	-2 144	-2 144	0
Totalt	-42231	-42231	0

Förbund & bolag: Prognos 0 kr (0 kr)

Räddningsförbundet: I dagsläget fakturerar Räddningstjänstförbundet den medlemsinsats som beslutats enligt budget. Under inledningen av året har Räddningstjänstförbundet påtalat att finansieringsmodellen har en del brister samt att det underskott som finns i förbundet fortfarande delvis beror på en för låg budgetväxling från kommunens sida. Ett ärende har inkommit till medlemskommunerna från Räddningstjänstförbundet om att beslut ska fattas om hur ägarkommunerna ska ställa sig till att lösa det budgetproblem som finns i förbundet. Ärendet beslutades på kommunstyrelsen i augusti 2025. Beslutet talar om ifall det kommer att bli en resultatpåverkan för Nybro kommun eller inte. Eventuell ökad kostnad är inte medtagen i prognosen.

Sinia AB: Prognos 0 kr: Bolaget fakturerar kommunen det verksamhetsbidrag som finns avsatt i budget för bolaget. Inga andra kostnader är rapporterade hittills.

Arbetsmarknadsenheten: 0 kr: Prognosen är osäker. Hyreskostnaden är en sådan. Den har under tidigare år delats på ett visst sätt mellan arbetsmarknadsenheten och lärande- och kulturförvaltningen. Den fördelningen har gjorts om och arbetsmarknadsenheten har en större del nu än tidigare då de nyttjar större del av lokalen.

Investeringsredovisning

Verksamhet	Årsbudget	Ackumulerat utfall
Ramanslag 2025	-2 500	-331
Kvarvarade medel 2024 IT	-2 700	-1001
Digital pott 2025	-2 500	0
Kvarvarande medel 2024 digital pott	-2 951	-1 248
Totalt	-10 651	-2 580



Investeringsbudgeten för kommunstyrelsen delas upp mellan ramanslaget till förvaltningen respektive den budget som avser digitaliseringspotten. Prognosen är att ramanslaget kommer att nyttjas då det mesta åtgår till IT-investeringar och att nya upphandlade skrivare kommer att köpas in istället för att leasas. Vad som nyttjas till digitala potten är avhängt vilka ansökningar och mängden ansökningar som inkommer. Hittills har 1 248 000 kr flyttats ut till förvaltningarna. Förvaltningarna står för kostnaderna och kommunstyrelsen handhar budgeten och överför budgetmedel vid redovisning från förvaltningarna. 2025 års digitala pott har två beviljade ansökningar, inga medel har än så länge överförts till verksamheterna.

Ärendet är handlagt av ekonomichefen.

Förvaltningens ståndpunkt med motivering

I och med de ekonomiska utmaningarna, krävs en väl sammanhållen och målmedveten riktning i förvaltningens utvecklings- och förändringsarbete. Regelbunden uppföljning visar på hur organisationens resurser används och vilken effekt de uppnått. Allt i syfte att skapa ett gott underlag för beslut.

Konsekvensbeskrivningar

Ekonomi

Ekonomistyrningen ska skapa en helhetsbild och en röd tråd från visionen till det dagliga arbetet i verksamheterna. Riktlinjer för ekonomistyrning är en del av styrmodellen och definierar hur verksamheterna ska styras med utgångspunkt från god ekonomisk hushållning. Redovisning sker enligt kommunal redovisningslag och övrig tillämplig lagstiftning, god redovisningssed och normering för kommunal sektor. Resultatet som visas i uppföljningsrapporten ska beaktas för att veta hur verksamheten ska fortsätta sitt arbete ur ekonomisk synvinkel. Har förvaltningen ett tillfredsställande resultat, vilka är utmaningarna och hur åtgärdas eventuella negativa resultat.

Beslutet skickas till

- Christer Kratz, kommunchef
- Evelina Widell, ekonomichef
- Akten



§ 151 - Delårsrapport 2025 och verksamhetsberättelse - Nybro kommun

Dnr KS 2025-6

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att överlämna delårsrapport och verksamhetsberättelserna 2025 till revisorerna för granskning,

att påminna förvaltningarna om att endast nödvändiga anställningar ska genomföras, där varje rekrytering redovisas och motiveras,

att extra återhållsamhet och restriktivitet fortsatt råder gällande inköp samt

att förvaltningarna ska vidta åtgärder i syfte att uppnå ett resultat i ekonomisk balans.

Kommunstyrelsen **föreslår kommunfullmäktige** besluta

att fastställa delårsrapport och verksamhetsberättelserna 2025 och i övrigt notera informationen till protokollet.

Beslutsunderlag

- Delårsrapport 2025 - Nybro kommun
- Verksamhetsberättelser för nämnderna (7 st)
- Handlingsplan för att IFF ska uppnå budget i balans
- Revidering av budget i balans
- Översikt versionshantering av handlingsplan och effektiviseringsåtgärder
- Samhällsbyggnadsnämnden, investeringsuppföljning per projekt

Sammanfattning

Enligt 13 kap. 1 § i lagen om kommunal bokföring och redovisning (2018:597), ska kommuner minst en gång per år upprätta en delårsrapport. Nybro kommun redovisar sin delårsrapport per den 31 augusti 2025, som omfattar både kommunens samlade ekonomi och verksamhetsberättelser från nämnderna.

Delårsrapporten ska ge information om det ekonomiska utfallet för de första åtta månaderna av 2025 samt den ekonomiska ställningen per den 31 augusti. Den ska även innehålla en prognos för resultatet per den 31 december 2025.

Kommunens ekonomi är fortsatt ansträngd. Enligt resultaträkningen redovisas ett negativt resultat om -36 368 833 kr per den 31 augusti 2025. Balanskravsresultatet skiljer sig från detta resultat genom att orealiserade vinster från Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB om 973 660 kr samt en realisationsvinst om 670 006 kr har inkluderats. Det justerade balanskravsresultatet uppgår därmed till -38 012 499 kr.



Prognosen för årets resultat är -49 805 000 kr, vilket kan jämföras med det budgeterade resultatet på 19 188 000 kr. Den negativa budgetavvikelsen för helåret beräknas till -68 993 000 kr, vilket är en försämring jämfört med avvikelsen efter juni 2025, som uppgick till -54 193 000 kr. Försämrade skatteintäkter i kombination med nämndernas negativa prognoser bidrar till den försämrade årsprognosen.

Efter åtta månader visar nämndernas samlade budgetavvikelser ett underskott på -75 828 000 kr. Årsprognosen för nämnderna uppgår till -55 997 000 kr, att jämföra med -49 172 000 kr i föregående prognos.

Per augusti 2025 bedöms de fem kommunfullmäktige-målen vara delvis uppfyllda. Utifrån detta samt med hänsyn till det prognostiserade helårsutfallet, görs bedömningen att god ekonomisk hushållning inte uppnås ur ett finansiellt perspektiv, men delvis uppnås ur ett verksamhetsperspektiv.

När Kommunplanen med budget för 2025 och planåren 2026-2028 beslutades under hösten 2024, tilldelades nämnderna sina budgetramar. I december 2024 fattades beslut om arbetsgivaravgifter och PO-påslag för 2025, vilket innebar en omfördelning om 9 482 262 kr från nämnderna till finanserna.

Trots att resultatet i delårsrapporten är betydligt bättre än samma period föregående år, är det fortsatt oroande att nämnderna inte klarar sina budgetramar. Att nämnderna håller sina ramar är en förutsättning för att kommunen ska kunna uppnå ett resultat i balans.

Redogörelse för ärendet

Samtliga kommuner är skyldiga att minst en gång per år upprätta en delårsrapport. Nybro kommun upprättar sin delårsrapport per den 31 augusti. Parallellt tas en uppföljningsrapport fram per nämnd, med syfte att ge en skriftlig uppföljning av organisationens verksamhet.

Kommunens resultat uppgår till -36 368 833 kr, vilket är en förbättring jämfört med samma period föregående år (-74 826 000 kr). Det budgeterade resultatet för 2025 är 19 188 000 kr.

Under året 2025 har prognoser tagits fram i februari, april och juni. Vid delårsbokslutet uppgår resultatprognosen till -49 805 000 kr för kommunen totalt. Nämndernas utfall visar -75 828 000 kr och resultatprognosen för helåret är -55 997 000 kr.

Prognosen når inte upp till det finansiella målet, som innebär ett resultat motsvarande 1 % av skatter och bidrag. För 2025 motsvarar detta mål ett resultat på drygt 19 188 000 kr.

Avvikelserna mot helårsbudgeten består av följande:

- Intäkterna beräknas som noll även om utfallet är högre än budget. Intäkterna är högre än samma period föregående år.
- Kostnaderna visar nämndernas totala prognoser samt delar av beräknade ökade kostnaderna på finanserna. Tillsammans visar nämnderna underskott av -55 997 000 kr.
- Av- och nedskrivningar visar hittills mer än budgeterat.
- Reavinst försäljning beräknas än så länge som noll.
- Lägre skatteintäkter och bidrag med -4 557 000 kr jämfört med budget.



- Finansiella intäkter beräknas med överskott.
- Finansiella kostnader beräknas med underskott, användning av checkräkningskredit och räntekostnader för lån.

År 2024 avslutades med ett marknadsvärde för Kalmar Läns Pensionskapitalförvaltning AB på 206 533 000 kr, vilket innebar en ökning med drygt 16 927 000 kr under året. Under de första åtta månaderna av 2025 har värdet ökat med ytterligare 671 000 kr. Årets två första månader visade en stabil uppgång, men i mars 2025 skedde en kraftig nedgång. Denna har dock återhämtats under de efterföljande månaderna.



Nedan visas en drifttabell från delårsrapporten.

Driftredovisning-Kommun* nämnd (tkr)	Intäkter jan-aug 2024	Intäkter jan-aug 2025	Kostnader* jan-aug 2024	Kostnader* jan-aug 2025	Netto jan- aug 2025	Budget 2025	Prognos 2025	Avvikelse budget- prognos 2025
Kommunstyrelsen	16 406	15 765	-68 515	-65 691	-49 926	-78 629	-78 314	315
Kommunfullmäktige	0	0	-1 092	-1 798	-1 798	-5 986	-6 636	-650
Räddningsförbundet **	0	0	-21 763	-25 738	-25 738	-34 587	-34 587	0
Sinia och AME (arbetsmarknad)	0	0	-8 069	-5 578	-5 578	-7 644	-7 644	0
Samhällsbyggnads- nämnden	118 478	114 333	-184 969	-194 842	-80 509	-108 442	-108 722	-280
Omsorgsnämnden	41 001	45 459	-335 290	-327 625	-282 166	-398 395	-414 948	-16 553
Individ- och familjenämnden	38 633	50 188	-248 113	-266 405	-216 217	-289 011	-324 634	-35 623
Lärandenämnden	57 594	57 600	-479 154	-480 516	-422 916	-638 141	-641 141	-3 000
Kulturnämnden	2 010	1 905	-20 411	-17 790	-15 885	-22 387	-22 592	-205
Revision	0	0	-541	-739	-739	-1 403	-1 403	0
Överförmyndarnämnden (Nybro's del)	4 876	5 402	-7 046	-7 256	-1 854	-4 109	-4 109	0
Summa nämnder	278 998	290 652	-1 374 963	-1 393 978	-1 103 326	-1 588 734	-1 644 730	-55 996
Justeras: Poster som ej är hänförliga till verksamhetens intäkter och kostnader enligt resultaträkningen ***	-109 555	-109 050	30 611	71 115	-37 935	-35 645	-44 641	-8 996
Verksamhetens nettokostnader	169 443	181 602	-1 344 352	-1 322 863	-1 141 261	-1 624 379	-1 689 371	-64 992
Skatteintäkter och generella statsbidrag och utjämning	1 072 270	1 088 686	0	0	1 088 686	1 627 783	1 623 226	-4 557
Finansiella intäkter och kostnader	35 995	22 740	-5 183	-6 534	16 206	15 784	16 340	556
Summa intäkter och kostnader enligt resultaträkningen	1 277 708	1 293 028	-1 349 535	-1 329 397	-36 369	19 188	-49 805	-68 993

* Skillnaden mellan resultaträkningen och driftredovisningen är att i resultaträkningen är endast externa poster med, märks t ex i finansiella poster. I Driftredovisningen är både interna och externa poster med.

** Från och med 2023 bedrivs räddningstjänstverksamheten inte längre i kommunal regi, utan av det nybildade förbundet Räddningstjänsten Sydost. Kommunen faktureras för sin andel av verksamheten och dessa kostnader särredovisas i tabellen ovan.

*** Här ingår samtliga avskrivningar för 2024 samt vissa avskrivningskostnader för 2025 som fortfarande ligger kvar på finansens. Övriga avskrivningskostnader ligger från och med 2025 hos nämnderna. Här ingår även interna poster samt finansens övriga gemensamma kostnader.



Kort förklaring för de nämnder som prognostiserat underskott. För mer detaljerad information hänvisas läsaren till nämndernas respektive verksamhetsberättelse för tertial 2 2025.

Nämnd med underskott mot budget	Kort sammanfattning från nämndens prognostext
Kommunstyrelseförvaltningen	Kommunfullmäktige redovisas här och prognostiserar ett underskott på -650 000 kr på grund av kostnader för huvudstudien i Desemåla som saknar budgeterade medel.
Samhällsbyggnadsnämnden	Prognosen för 2025 visar ett underskott på -281 000 kr. Budgeten har varit svår att hålla på grund av ökade kostnader för el, värme, bränsle och inflation, samtidigt som intäkterna minskat i lågkonjunkturen. Intäktsbortfall beror bland annat på färre detaljplaner, stängd simhall och minskad försäljning inom måltids-service. Vissa intäkter har förbättrats genom nya planuppdrag och bidrag från Boverket. Personalkostnaderna visar överskott, främst på grund av vakanta tjänster och rekryteringssvårigheter. Övriga kostnader påverkas av bland annat dagvattenavgifter, konsultkostnader och reparationer. Vissa besparingar har fördröjts, men mild vinter och låga utbildningskostnader ger överskott. En åtgärdsplan har tagits fram för att minska underskottet med fokus på vakanshållning, minskade inköp och effektivare användning av resurser. Trots förbättringar kvarstår ekonomiska risker, särskilt kopplade till väder, bidrag och personalomsättning.
Omsorgsnämnden	Omsorgsförvaltningen prognostiserar ett underskott på -16 553 000 kr för 2025, vilket är en försämring jämfört med tidigare prognos. Ett omfattande arbete har inletts för att nå budget i balans, med flera åtgärder redan påbörjade. Förvaltningen ser över biståndsbedömningar, nattbemanning, administration och möjlig sammanslagning av mindre enheter. Tekniska lösningar som sensorer, testas för att effektivisera bemanning. Schemaläggning granskas för att bättre matcha budgetramar och bilflottan ses över för att öka cykelanvändning. Flera åtgärder väntas ge effekt under andra halvåret 2025, medan vissa får genomslag först 2026. Arbetet sker i dialog med berörda verksamheter och fackliga parter och återrapportering sker löpande till nämnden.



Nämnd med underskott mot budget	Kort sammanfattning från nämndens prognostext
Individ- och familjenämnden	Prognosen för 2025 visar ett underskott på -35 623 000 kr i nivå med tidigare prognos. Trots detta visar Kolada att IFO och LSS bedrivs mer kostnadseffektivt än riksgenomsnittet. Sjuklönekostnader har minskat tack vare förbättrade rehabiliteringsprocesser. Vakanser ger överskott, men placeringar inom HVB/SiS och familjehem bidrar till stora underskott. Intäkter inom IFO är positiva (+6 200 000 kr), medan funktionsstöd belastas av nya boenden och externa placeringar.
Lärandenämnden	Lärandenämnden prognostiserar ett underskott på -3 000 000 kr för 2025, främst på grund av färre gymnasieelever än väntat och ökade kostnader för externa program. Avvecklingen av tre förskolor har gett viss besparing, men lokalkostnader kvarstår delvis. Risker finns kopplade till ökad frånvaro i högstadiet, fler elever i introduktionsprogram samt kostnader för vårdplaceringar. Förskoleverksamheten visar underskott och fler varsel kan bli aktuella. Rektorer arbetar med åtgärdsplaner för att nå budgetbalans.
Kulturnämnden	Kulturnämnden prognostiserar ett underskott på -205 000 kr för 2025. Biblioteket visar ett underskott främst på grund av driftkostnader, medan personalkostnaderna bedöms vara i balans. Kulturhuset Kristallen har ett underskott på drygt -200 000 kr, främst på grund av försenad bioverksamhet och uteblivna intäkter. Kulturskolan visar ett mindre överskott tack vare högre intäkter och ett beviljat kulturrådsbidrag.

Finansen: -12 998 000 kr

Under finansen samlas underskottet för skatteintäkter, resultatet för finansiella intäkter och -kostnader, del av avskrivningarna samt vakanta hyror och bevakningskostnader.

Räddningstjänsten: Prognos 0 kr (0 kr)

I dagsläget fakturerar Räddningstjänstförbundet den medlemsinsats som beslutats enligt budget. Under inledningen av året har Räddningstjänstförbundet påtalat att finansieringsmodellen har en del brister samt att det underskott som finns i förbundet fortfarande delvis beror på en för låg budgetväxling från kommunens sida. Det påtalas även att PO-påslaget är högre inom räddningstjänsten samt att pensionskostnaderna är högre än genomsnittet i kommunerna på grund av avtalet SAP-R:s utformning. I dagsläget pågår dialog mellan medlemskommunerna och Räddningstjänstförbundet för att hitta en lösning. Om detta kommer resultera i merkostnader för medlemskommunerna är inte fastställt, men risken är hög. Detta är inte medtaget i prognosen.

Förvaltningens ståndpunkt med motivering

Förvaltningen anser att det prognostiserade underskottet är allvarligt och kräver åtgärder för att säkerställa att budgeten kan balanseras något och att underskottet inte ökar under årets sista månader. Det krävs en väl sammanhållen och målmedveten riktning i förvaltningens utvecklings- och förändringsarbete. Regelbunden uppföljning visar på hur organisationens resurser används och vilken effekt de uppnått. Allt i syfte att skapa ett gott underlag för beslut.

Uppföljningsrapportens resultat visar att en hel del av utmaningarna ligger i effektiv resursanvändning, d v s att genom professionella och medvetna val hushålla med resurser och vara kostnadseffektiva.

KonsekvensbeskrivningarEkonomi

Resultatet som visas i delårsrapporten ska beaktas för att veta hur verksamheten ska fortsätta sitt arbete ur ekonomisk synvinkel. Har förvaltningen ett tillfredsställande resultat, vilka är utmaningarna och hur åtgärdas eventuella negativa resultat. Det är frågeställningar som hela tiden ska beaktas. Ett underskott av storleken som presenteras i rapporten får betydande ekonomiska konsekvenser, både på kort och lång sikt. Nybro kommun uppvisar ett underskott och måste vidta åtgärder för att minska kostnaderna. Nämnder och styrelsen behöver fatta beslut som ger förvaltningarna en riktning att arbeta efter.

I Sverige finns det ett balanskrav som innebär att kommuner måste ha en ekonomi i balans, vilket innebär att de inte får drivas med underskott under längre perioder. Om en kommun går med underskott, måste detta återställas inom 3 år. Om kommunen inte kan återställa ekonomin under denna period kan det leda till statlig tillsyn eller ingripande. En direkt påverkan kommer i nästkommande budgetår då underskottet behöver hämtas hem. Det ger direkt mindre medel att fördela till nämnderna.

Ett underskott minskar kommunens likvida medel, vilket kan leda till likviditetsproblem. När en kommun har dålig likviditet, innebär det att det kan bli svårt att möta kortsiktiga betalningsförpliktelser.

**PROTOKOLL**

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2025-10-27

Beslutet skickas till

- Revisionen
- Samtliga förvaltningar och nämnder
- Christer Kratz, kommunchef
- Evelina Widell, ekonomichef
- Emma Wiss, koncerncontroller
- Kommunfullmäktige
- Akten



§ 152 - Delårsrapport 2025 för Nybro Kommunbolag AB

Dnr KS 2025-353

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att godkänna redovisning av delårsbokslut för perioden januari-augusti 2025 för moderbolaget och de enskilda bolagen samt

att i övrigt notera redovisningen till protokollet.

Beslutsunderlag

- Delårsrapport 2025 för Nybro Kommunbolag AB

Redogörelse för ärendet

Bolagskoncernen redovisar ett överskott om 29 397 000 kr per den 31 augusti. Nästan samtliga bolag visar positiva resultat, med undantag för Nybro Värmecentral AB och Sinia i Nybro AB, som båda redovisar negativa utfall i delåret samt negativa helårsprognoser.

Helårsprognosen för koncernen uppgår till cirka 32 513 000 kr.

Tertial 2 2025 i Nybro Kommunbolag AB har utvecklats i linje med tertial 1 2025. Bolaget följer budgeten och redovisar ett underskott om -219 000 kr i delårsbokslutet, vilket är bättre än budgeterat. Enligt aktuell prognos förväntas Nybro Kommunbolag AB avsluta året med ett överskott om 50 000 kr.

Management fee faktureras till dotterbolagen både vid delår och helår enligt fattade beslut. En eventuell justering kan komma att göras vid helårsfaktureringen, beroende på Nybro Kommunbolag AB:s slutliga resultat. Justeringen kan vara både positiv eller negativ, men målsättningen är att Nybro Kommunbolag AB ska uppnå ett resultat i balans.

Moderbolagets kostnader finansieras genom Management fee samt koncernbidrag från dotterbolagen. För verksamhetsåret 2025 uppgår koncernbidraget till totalt 850 000 kr.

Sinia i Nybro AB prognostiserar ett underskott om cirka -670 000 kr för helåret. Trots detta har bolaget förbättrat sitt finansiella resultat avsevärt jämfört med 2024. Utfallet per augusti 2025 är -580 000 kr, vilket är en förbättring med 3 627 000 kr jämfört med motsvarande period föregående år. Den positiva utvecklingen beror främst på minskade personalkostnader.

Nybro Värmecentral AB förväntas redovisa ett underskott om -20 436 000 kr för helåret. Det negativa resultatet förklaras till stor del av varmare väderlek under våren 2025 samt omfattande underhållsåtgärder som överstigit budgeterade nivåer.



Under året har bolagens nya vd:ar fått sätta sig in i respektive verksamhet och dess utmaningar. Den allt mer utmanande omvärlden har belyst flera områden på nytt sätt. Kommunens samlade koncernlåneskuld och likviditet har blivit mer centrala frågor än på länge, vilket har påverkat hur framtida behov och satsningar bedöms. Flera uppdrag i kommunplanen syftar till att stärka framförhållningen, helhetsperspektivet och planeringsförutsättningarna. Ett exempel är att tydligare se koncernens helhet utifrån lånenivåer och investeringsbehov med en längre tidshorisont. Förhoppningen är att man framöver får större förutsägbarhet vad gäller ränteläge, inflation och konjunktur.

Bolagen står samtidigt inför flera större utmaningar för att nå en stabil och långsiktig ekonomi. För Nybro Energi AB handlar det bland annat om stora behov inom VA-verksamheten, behov av ökad lönsamhet och rimlig amorteringstakt inom fjärrvärmeverksamheten samt förbättrade kassaflöden kopplade till bredbandsområdet.

För AB Nybro Brunn och Nybro Bostads AB kvarstår stora behov av stambyten och renoveringar i AB Nybro Brunns fastighetsbestånd. Det finns även behov av ökad lokaleffektivitet och förbättrat amorteringsutrymme.

Bolagen har från moderbolaget fått tydliga uppmaningar att se över sina bestånd och tillgångar samt att utvärdera möjligheter till avyttringar för att skapa utrymme för amorteringar.

Koncernlåneskulden och dagens räntenivåer utgör en betydande ekonomisk risk och påverkar bolagens handlingsutrymme.

SINIA har under året haft ett tydligt fokus på att se över avtal och uppgörelser med uppdragsgivare, vilket nu börjar ge goda ekonomiska effekter. Tidigare stora underskott har minskat avsevärt och även kostnadssidan ses nu över, bland annat genom att försöka minska lokalkostnader framöver.

Koncern-vd och koncerncontroller har, efter dialog med styrelsen, påbörjat planeringen av en utveckling av både ekonomistyrningen och bolagsstyrningen i koncernen.

Planeringen omfattar bland annat en översyn av uppföljningsrutiner kopplade till moderbolagets ägardialoger med dotterbolagen samt styrningsmässiga åtgärder, såsom att utveckla och skärpa koncernstyrningen i styrdokument som ägardirektiv och bolagspolicy.

Vd:s ståndpunkt med motivering

Vd för Nybro Kommunbolag AB föreslår styrelsen att godkänna delårsrapporten.

Konsekvensbeskrivningar

Ekonomi

Koncernens negativa kassaflöde har haft en betydande påverkan på likviditeten.

För att undvika ett alltför ansträngt likviditetsläge, har kommunen behövt öka sin checkkredit samt genomföra nyupplåning. Parallellt har ett gemensamt arbete inom koncernen påbörjats för att förbättra likviditetsprognoser och stärka den övergripande likviditetsstyrningen.



Flera av årets kommunplaneuppdrag syftar till att stärka ekonomistyrningen och förbättra framförhållningen. Ett viktigt steg i detta är att skapa en bättre och mer långsiktig överblick över koncernens investeringsbehov, vilket är avgörande för att kunna samordna och följa upp ekonomi, kassaflöde och lånebehov, därför beslutades i Kommunplan 2025 om ett uppdrag till koncernen att ta fram en gemensam och 10-årig investeringsplan för hela koncernen.

Som ett led i förstärkning av koncernstyrningen och ekonomistyrningen i koncernen, tillsätts under hösten 2025 en ny tjänst som finansstrateg med ett tydligt koncernuppdrag för att driva den planerade utvecklingen framåt. I planen ligger, som ovan nämnts, också att få till ett tydligare helhetsgrepp om kassaflöde, likviditet, investeringsbehov och koncernlåneskuld. Det finns en bred politisk vilja kring att koncernen långsiktigt behöver minska sin låneskuld, vilken gör ovanstående planer och uppdrag ännu viktigare. Flera av de andra kommunplaneuppdragen har också sikte på att vända kommunkoncernens ekonomi åt rätt håll, inte minst uppdraget om lokaleffektiviseringar, som också kräver en större samordning mellan förvaltningar och bolag.

Visionens tre perspektiv – tillväxt, hållbarhet och gemenskap

Tillväxt, hållbarhet och gemenskap i kommunen genom bolagen kan ske genom utökat bostadsbyggande, tillgång på fiber även på landsbygden, tillgång till god vattenkvalitet och säker eldistribution.

Beslutet skickas till

- Kommunfullmäktige
- Akten



§ 153 - Besvarande av motion – Sänk politikerarvodena med 5 %

Dnr KS 2025-78

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att, mot bakgrund av bilagd utredning avseende sänkning av politikers arvoden samt att frågan om översyn av politikerarvodena för närvarande pågår inom den parlamentariska gruppen, avslå motionen.

Reservationer

Liza Holmkvarn (SD) och Göran Bågenholm (SD) reserverar sig mot beslutet.

Beslutsunderlag

- Utredningen avseende sänkning av politikers arvoden

Förslag till beslut vid sammanträdet

Yrkande

Liza Holmkvarn (SD) yrkar att motionen bifalles.

Christina Davidson (C) och Martina Aronsson (S) yrkar att motionen avslås enligt förslaget från arbetsutskottet.

Beslutsgång

Ordföranden Tobias Fagergård (S) ställer förslagen mot varandra och finner att kommunstyrelsen beslutar enligt Christina Davidsons (C) och Martina Aronssons (S) förslag till beslut, d v s att motionen avslås.

Arbetsutskottets förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att, mot bakgrund av bilagd utredning avseende sänkning av politikers arvoden samt att frågan om översyn av politikerarvodena för närvarande pågår inom den parlamentariska gruppen, avslå motionen.

Förvaltningens förslag till beslut

att ställa sig bakom skrivelsen och överlämna den till kommunfullmäktige för beslut samt att överlämna frågan till den parlamentariska gruppen att utreda inför nästa mandatperiod.



Redogörelse för ärendet

Ledamöterna Liza Holmkvarn (SD) och Gabriella Eriksson (SD) har den 19 februari 2024 lämnat in en motion till kommunfullmäktige enligt nedan:

Nybro kommun befinner sig i en djup ekonomisk kris. I slutet av 2024 uppdagades att kommunens budgetunderskott inte var 50 miljoner kronor, utan 100 miljoner kronor. Det är ett oacceptabelt ekonomiskt läge som kräver omedelbara åtgärder.

Vi Sverigedemokrater har vid upprepade tillfällen påtalat behovet av återhållsamhet och ansvarstagande. Tyvärr har våra varningar inte hörsammats av den styrande majoriteten. Istället har man fört en expansiv politik med argumentet att kommunen är skuldfri och att det därför finns utrymme att satsa. Nu ser vi konsekvenserna – hot om nedläggningar av förskolor och nedskärningar inom kärnverksamheter, där minskade barnkullar används som svepskäl. Hade ekonomin skötts ansvarsfullt, hade vi haft marginaler för att värna barnomsorg även på landsbygden.

Det är nu upp till oss förtroendevalda att visa solidaritet och ansvar. Vi måste föregå med gott exempel och bidra till att återställa kommunens ekonomi. Därför föreslår Sverigedemokraterna en sänkning av politikernas arvoden med 5 % av samtliga presidieposter.

Sverigedemokraterna i Nybro föreslår därför att kommunfullmäktige beslutar:

att med omedelbar verkan sänka samtliga politikerarvoden i presidierna i Nybro kommun med 5 %.

Vi menar att detta är en nödvändig signal till både medborgare och kommunens anställda – att vi politiker är beredda att ta vårt ansvar i svåra tider.

Den administrativa chefen har handlagt ärendet från kommunfullmäktige om en utredning kring motionen att sänka politikerarvodena med 5 %. Bakgrunden till ärendet är att den 19 februari 2025 lämnades en motion till kommunfullmäktige av Sverigedemokraterna.

Motionen motiverades av att spara pengar för att minska kommunens underskott och att förtroendevalda visar solidaritet med invånarna. De anser att motionen även kan bidra till en återskapning av förtroende till de politiska beslutsfattarna.

Förvaltningen har utfört utredningen utefter en tolkning kring ärendet om att det som skulle undersökas var en sänkning av politikerarvodet baserad på riksarvode 2024 från 90 % till 85 %. Syftet med utredningen var att se om förslaget är genomförbart samt att beräkna de nya ersättningsnivåerna om förslaget går igenom. Förslagets styrkor och svagheter har även belysts från flera olika perspektiv som praktiska, ekonomiska och juridiska.



Förvaltningens ståndpunkt med motivering

Förslaget om att sänka ersättningsmodellen baserat på riksarvodet 2024 från nuvarande 90 % till 85 % har presenterats till kommunfullmäktige för att spara pengar. Förvaltningen anser att ärendet är fullt möjligt att sänka ersättningen till kommunalråd och presidier med 5 %. Förvaltningen menar dock att beslutet inte borde fattas isolerat. Frågor om arvodena borde tas upp i den parlamentariska gruppens samtal, som hålls vid varje ny mandatperiod. De överenskommer, som är grunder till spelreglerna för mandatperioden, bör respekteras under hela mandatperioden. Motiveringen är att lämna dem orörda bidrar till att skapa rättvisa, förutsägbarhet och långsiktighet. Dessa faktorer bidrar även till en hälsosam balans mellan det personliga och politiska livet.

Förvaltningen menar att politiken är ett arbete då man står ansvarig även utanför den vanliga arbetsdagen. De unika förhållandena som politikerna arbetar under och engagemang ska inte innebära ekonomisk förlust. Förvaltningen tycker att det finns en tydlig risk för att Nybro kommun kan gå miste om erfarna och kompetenta individer. Förvaltningen anser då att en rimlig ersättning är en investering i kommunens långsiktiga välfärd och utveckling. För att skapa en stark och effektiv demokrati, måste politiska uppdrag vara tillgängliga till individer med olika bakgrunder, livssituationer och ekonomi.

Nybro befinner sig även i ett mittenskikt när det kommer till arvodena i Kalmar län (Kalmar 105 %), (Västervik 100 %), (Nybro 90 %), (Borgholm 80 %) och (Hultsfred 78 %). Nybro kommun sticker därmed inte ut i jämförelse med andra kommuner. Se bilaga 2 för beräkningen.

Utifrån det juridiska perspektivet, finns det två relevanta lagar som hänvisas till. Ersättning för förlorad arbetsinkomst (4 kap. 12 § KL) är en obligation för kommunen att betala ut. Arvoden (4 kap. 16 § KL) är frivillig, som kommunen själv bestämmer i vilken omfattning och nivå som politiska uppdrag ersätts utredningen. Lagen menar dock att ett rimligt arvode ska finnas för att bidra till kommunernas kompetensförsörjning samt politiska engagemang.

Konsekvensbeskrivningar

Ekonomi

De ekonomiska konsekvenserna av att sänka politikerarvodena med 5 %, från 90 % till 85 % riksarvodena, beräknas vara mellan 250 000 till 300 000 kr om året, som sparas av Nybro kommun. För den individuella politikern representerar förslaget en oundviklig inkomstförlust mellan några hundra till flera tusen kronor i månaden. Bilaga 1 visar de beräknade konsekvenserna för olika tjänster.

Visionens tre perspektiv - tillväxt, hållbarhet och gemenskap

Ärendet presenterar inga konkreta konsekvenser för visionens tre perspektiv.



PROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2025-10-27

Beslutet skickas till

- Kommunfullmäktige
- Akten



§ 154 - Yttrande över remissförslaget till överenskommelse i Krissamverkan Kalmar län

Dnr KS 2025-325

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att tillstyrka förslaget till överenskommelse i Krissamverkan Kalmar län i sin helhet samt

att överlämna yttrandet till Länsstyrelsen i Kalmar län.

Beslutsunderlag

- Remissförslag till överenskommelse i Krissamverkan Kalmar län

Redogörelse för ärendet

Ärendet har handlagts av säkerhetssamordnaren på utvecklingsenheten.

Krissamverkan Kalmar län är ett samlande begrepp för myndigheters och andra aktörers gemensamma arbete med beredskap. I det ingår länets krishanteringsråd med tillhörande nätverk för att förbereda, hantera och samordna länet vid samhällsstörningar utifrån gemensamma planer.

Överenskommelsen beskriver de fundament som man samverkar kring. Överenskommelsen sammanfattar också det som varje aktör åtar sig att göra för att vara en del av Krissamverkan Kalmar län.

Utkastet föreslår ersätta den tidigare överenskommelsen som slöts 2020. Remissförslaget bygger på den tidigare överenskommelsen med anpassningar för att täcka hela hotskalan och förtydliga formerna för samverkan och ledning under höjd beredskap.

Förslag till yttrande

Förvaltningen bedömer att förslaget väl anger förutsättningar för en framgångsrik samverkan i syfte att uppnå samordning i beredskapsarbetet inför, under och efter en samhällsstörning.

Genom att sluta den föreslagna överenskommelsen, får man en tydlig bild av vad som förväntas av Nybro kommun och vad man kan förvänta sig av övriga aktörer. Samtidigt tar man ett viktigt och proaktivt steg mot att stärka krisberedskapen och bidra till ett mer robust samhälle.

Överenskommelsen skapar förutsättningar för och åtaganden i det länsgemensamma arbetet för ökad trygghet. Åtagandena innebär ett brett engagemang i regional samverkan, utveckling av gemensamma planer och rutiner samt deltagande i utbildningar och övningar, d v s insatser som stärker både den lokala och länets gemensamma förmåga att hantera samhällsstörningar.



För att uppfylla dessa åtaganden krävs dock att kommunen säkerställer tillgång till nödvändiga resurser. Det handlar bland annat om att avsätta tid och kompetens hos personal, eventuellt investera i tekniska lösningar för kommunikation och lägesbildsdelning samt att bygga upp organisatorisk kapacitet för att kunna agera snabbt och effektivt vid kriser. Även förmågan att ge och ta emot stöd från andra aktörer förutsätter viss beredskap i form av utrustning, logistik och intern samordning.

Sammantaget innebär överenskommelsen ett strategiskt och värdefullt åtagande, men också ett behov av att tydliggöra och planera för de kostnader som kan uppstå, både i det förebyggande arbetet och vid faktiska samhällsstörningar. För att långsiktigt kunna upprätthålla och utveckla denna förmåga är det därför viktigt att medel och resurser säkerställs i kommunens budget och planeringsarbete.

Mot bakgrund härav, föreslår förvaltningen att förslaget till överenskommelse i Krissamverkan Kalmar län, tillstyrks i sin helhet.

Beslutet skickas till

- Länsstyrelsen i Kalmar län
- Henrik Hermansson, säkerhetssamordnare
- Akten



§ 155 - Riktlinje för distansarbete

Dnr KS 2025-314

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att anta ny ”Riktlinje för distansarbete” enligt bilagt beslutsunderlag samt

att riktlinjen ersätter tidigare gällande riktlinje.

Beslutsunderlag

- Nytt förslag till Riktlinje för distansarbete
- Nu gällande Riktlinje för distansarbete

Redogörelse för ärendet

Den nuvarande riktlinjen för distansarbete togs fram i samband med pandemin och nu är det dags för att den ska revideras. Då den skrevs fram förra gången var hela Sverige i en stor omställning, där många medarbetare som hade möjlighet helt plötsligt nödgades arbeta hemifrån. Man var snabbt tvungna att anpassa sig både som individer och som arbetsorganisationer och den kontorsarbetande delen av befolkningen fick snabbt nya vanor, nya sätt att se på arbetslivet och nya krav på arbetlivet. Kunskapsläget då var grundare än det är idag, så när man nu reviderar riktlinjen, gör man det med erfarenhet av att ha provat den nuvarande i några år och med mer vetenskap i ryggen.

Ärendet är handlagt av personalchef, med stor och god hjälp av tidigare student som sammanställt en rapport med aktuellt forskningsläge samt genomfört intervjuer med chefer inom Nybro kommun utifrån frågeställningarna:

- Hur fungerar Nybro kommuns riktlinje för distansarbete enligt verksamheten?
- Hur upplever enhetscheferna de organisatoriska och sociala faktorerna för arbetstagarna vid distansarbete?

Förvaltningens ståndpunkt med motivering

Aktuell forskning

Flera studier har visat att det finns både fördelar och nackdelar med distansarbete. En studie visar att distansarbete kan bidra till större självständighet, vilket kan resultera i ökad tillfredsställelse och minska känslomässig utmattning, men distansarbete kan också leda till isolering och påverka såväl arbetstillfredsställelsen som produktiviteten negativt.

En annan drar slutsatsen att distansarbete möjliggjorde för arbetstagarna att hantera hög arbetsbelastning då de fick arbeta mer ostört på distans. De som arbetade på distans flera gånger i veckan eller mer hade dock högre arbetsrelaterad stress jämfört med arbetstagare som inte arbetade lika frekvent på distans. Resultat från studien belyser att det vid distansarbete kan bli normaliserat att arbeta på fritiden, t ex att arbeta hemifrån vid sjukdom, vilket långsiktigt kan leda till utbrändhet.



Det finns också flera studier som belyser vikten av chefens stöd vid distansarbete. Om arbetstagarna får stöd av sina chefer, kan det öka deras prestation. Begränsat stöd av sin chef, kan leda till att arbetstagarna blir stressade och effekten omvänd.

Andra studier ger liknande delade resultat, å ena sidan upplever flera i en intervjustudie att de fick bättre balans mellan privatlivet och arbetslivet, kunde styra över sin egen tid bättre och fick hälsosammare vanor. Många upplevde att de sparade tid genom att inte behöva pendla till och från arbetet. Å andra sidan var det också många saknade att tillhöra en grupp och flertalet upplevde sig må sämre på grund av bristen på socialt umgänge. Många upplevde också att det blev brist på kreativitet när man inte träffades. En annan negativ effekt som uppstod p g a distansarbete var att det blev svårare att bygga relationer kollegor emellan. Studien visade att flera kände att deras mentala hälsa försämrades på grund av brist på social interaktion och sammanhang. Flera påpekade att det blev mer naturligt att ta pauser på den fysiska arbetsplatsen än vad det blev på distans. Flertalet upplevde att deras arbetsplats på distans var sämre ergonomiskt, vilket ledde till fysiska åkommor.

Intervjuer i Nybro kommun

De intervjuade enhetscheferna har medarbetare som arbetar på distans i varierande grad. De är överens om att distansarbete fungerar bra om det anpassas efter arbetsuppgifter och att max 40 % distansarbete är lämpligt. En av dem uttryckte att det är bra att det finns en maxgräns då man som chef kan luta sig emot det, men samtidigt ta ett beslut utifrån vad som är bäst för sin egen arbetsgrupp. De är överens om att distansarbete inte påverkar verksamheten negativt, men att det kräver ansvar från medarbetarna. Socialt och organisatoriskt upplevs både för- och nackdelar. Arbetsbelastningen påverkas olika beroende på arbetsgruppens typ. Cheferna har olika strategier för att vara närvarande och uppmärksamma mående. De upplever att distansarbete bidrar till bättre balans mellan arbete och privatliv för vissa och två chefer tror att flera skulle sluta om det togs bort.

Remiss

Förslaget till riktlinje har skickats på remiss till alla förvaltningar och även till bolagen i det fall att de vill fatta beslut om liknande. Två svar har inkommit; från samhällsbyggnadsförvaltningen och från omsorgsförvaltningen. Det förstnämnda utan några synpunkter, utan enbart att de ställer sig bakom förslaget och det andra med önskemål om en friare reglering, där varje chef ges större eget mandat att besluta om omfattning och att administrationen ska minska genom att inte ha skriftliga avtal.

Utifrån aktuellt kunskapsläge, låter man ändå förslaget med en reglering om max 40 % få vara kvar (undantagsskrivning finns för särskilda fall) och gällande administration är det klokt att inte överadministrera. Avtalet bör vara skriftligt för tydlighet gällande arbetsmiljö, försäkringar m m, i övrigt är den mesta andra administrationen borttagen. Avtalet finns numera i digital form direkt i systemet för personalanteckningar och man arbetar för att den även ska kunna signeras direkt i systemet och hoppas att det ska uppfattas som underlättande.



Facklig samverkan

Förslaget är samverkat i central samverkansgrupp, där gruppen är överens om att det är viktigt att det finns en god balans mellan distansarbete och verksamhetens behov.

Förändringar i det nya förslaget till riktlinje

Förändringarna i den nya riktlinjen har framförallt med formerna att göra. Den är framskriven för att bättre passa med ett salutogent synsätt, genom att exempelvis minska administration och detaljkrav inom områden som inte skapar mervärde och/eller som enhetscheferna bättre själva fattar beslut om. Regler som rör arbetsmiljö, försäkringar och skatteregler är dock kvar för att minska risken för att fel uppstår.

Omfattningsvis är förslaget att gränsen om 40 % distansarbete lämnad oförändrad, det utifrån slutsatserna som man drar av dels forskningsläget, men också vad man hör verkar fungera i organisationen. Nybro kommun ska fortsätta vara både en attraktiv och flexibel arbetsgivare och erbjuda en kvalitativ verksamhet till sina invånare.

Förändringar i korthet

- Samma omfattning som innan = max 40 % distansarbete, ”mindre omfattning” för chefer.
- Vissa språkliga justeringar och uppdaterad disposition.
- Förenklat administration och tagit bort detaljkrav såsom:
 - uppföljning var tredje månad,
 - att fysisk närvaro krävs på APT,
 - att den som distansarbetar fysiskt ska träffa chefen en gång per vecka,
 - att distansarbete ska anges i iTid/flexmall,
 - att schema eller annan redovisning över vilka som arbetar på distans bör upprättas ca en vecka i förväg och finnas tillgängligt för kollegor och besökare på arbetsplatsen,
 - att arbetsplatsen ”dokumenteras med foto som bifogas avtalet. Det kan även vara bra att komplettera fotodokumentationen med hembesök eller visning via Microsoft Teams, se även § 8. Vid behov ska arbetsgivaren och skyddsorganisationen få tillträde till distansarbetsplatsen för att t ex tillse att utrustningsinstallation och säkerhet är betryggande”. (Räcker med att medarbetare visat chefen),
 - tagit bort checklista inför avtalsskrivning, införlivar i avtalet istället.
- Reglerna kring handlingar innehållandes sekretess och/eller personuppgifter är inte ändrade, men det är förtydligat och mer skarpt skrivet.

Implementering

Informationsmaterial kommer att tas fram och även skraddarsydd checklista för att underlätta riskbedömning.

Konsekvensbeskrivningar

Ekonomi

Inga konsekvenser på ekonomin i jämförelse med föregående riktlinje.

Visionens tre perspektiv – tillväxt, hållbarhet och gemenskap

Att vara en flexibel arbetsgivare är viktigt för att kunna rekrytera och behålla kompetent personal och skapa goda förutsättningar för att enskilda medarbetare får ett så bra upplägg som möjligt i sin arbetsvardag för att kunna prestera som bäst. Långt ifrån alla medarbetare kan ha denna möjlighet, men där det är möjligt bör Nybro kommun tillgodose detta önskemål.

Beslutet skickas till

- Central samverkansgrupp
- Samtliga förvaltningschefer
- För publicering på intranät
- Akten



§ 156 - Yttrande över förslag till Regional utvecklingsstrategi 2030, Kalmar län – med utblick mot 2040 "Klimat att växa i"

Dnr KS 2025-236

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att lämna nedanstående yttrande över Regional utvecklingsstrategi samt

att överlämna yttrandet till Region Kalmar län.

Reservationer

Liza Holmkvarn (SD) och Göran Bågenholm (SD) reserverar sig mot beslutet.

Beslutsunderlag

- Regional utvecklingsstrategi – Kalmar län – med utblick mot 2040
- Tilläggsyrkande från SD

Förslag till beslut vid sammanträdet

Yrkande

Liza Holmkvarn (SD) yrkar i enlighet med inlämnat tilläggsyrkande, se beslutsunderlag.

Martina Aronsson (S) och Jonny Andersson (V) yrkar bifall till liggande förslag från arbetsutskottet och avslag på Liza Holmkvarns (SD) tilläggsyrkande.

Beslutsgång

Ordföranden Tobias Fagergård (S) finner inledningsvis att det inte finns några invändningar mot arbetsutskottets förslag och att kommunstyrelsen därmed beslutar

att lämna nedanstående yttrande över Regional utvecklingsstrategi samt

att överlämna yttrandet till Region Kalmar län.

Därefter ställer ordföranden bifall eller avslag på Liza Holmkvarns (SD) tilläggsyrkande och finner att kommunstyrelsen avslår detsamma.

Arbetsutskottets förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

att lämna nedanstående yttrande över Regional utvecklingsstrategi samt

att överlämna yttrandet till Region Kalmar län.

Redogörelse för ärendet

Ärendet har gemensamt handlagts av samhällsbyggnadsförvaltningen och kommunstyrelseförvaltningen.



Region Kalmar län har framställt ett förslag till regional utvecklingsstrategi med utblick mot 2040 och skickat ut den på remiss. Förslaget till regional utvecklingsstrategi är en revidering av den befintliga regionala utvecklingsstrategin med utblick mot 2030 som togs fram 2019 och sedermera reviderades 2021 och 2022.

Förslaget till regional utvecklingsstrategi redogör för identifierade styrkor och utmaningar i länet. Utifrån dessa redogörs för tre kraftsamlingsområden:

- Goda och jämlika livsvillkor
- Hållbara och attraktiva livsmiljöer
- Konkurrenskraft och innovativt näringsliv

Varje kraftsamlingsområde har tre målbilder som konkretiserar kraftsamlingsområdet. Dessa syftar till att länets utveckling ska vara socialt, miljömässigt och ekonomiskt hållbar.

Förslag till yttrande

Nybro kommun ser positivt på revideringen av regional utvecklingsstrategi efter en stor föregående dialog med en stor mängd av länets aktörer inom ramen för bland annat strukturbildsarbetet. Nybro kommun ser även positivt på utpekandet av kommunens centralort som en regional kärna i länets strukturbild. Nybro kommun ser dock gärna en större betoning på riksväg 31, utifrån dess betydelse som stråk för godstransporter till och från Kalmar län.

I förslag till regionala utvecklingsstrategi framgår var länet står idag och vad målet för länets utveckling är. Nybro kommun anser att de olika kraftsamlingsområdena och målbilderna i utvecklingsstrategin är väl avvägda och ger en riktning för länets aktörer att agera utifrån. Kraftsamlingsområdena och målbilderna har potential att fungera som samlande och drivande krafter för länets utveckling. Kraftsamlingarna skapar inte bara en gemensam riktning för regionens aktörer, utan ger också varje kommun, oavsett storlek och förutsättningar, styrka att möta sina specifika utmaningar.

Nybro kommun menar att för att strategin ska fungera som en plattform för samverkan, där man tillsammans kan uppnå mer än vad varje aktör kan åstadkomma enskilt, behövs en konkretisering av hur strategin ska genomföras. Utvecklingsstrategin benämns som en övergripande strategi, med fördjupade strategier och handlingsplaner som tydliggör åtgärder för att nå målbilderna för länet. Dessa fördjupade strategier och handlingsplaner framgår inte av utvecklingsstrategin. Det blir därför svårt att bedöma om den regionala utvecklingsstrategins målbilder och därmed kraftsamlingsområden, går att nå fram till 2040. I förslaget framgår att utvecklingsstrategin ”[...] fokuserar på vad som ska göras tillsammans – inte hur det ska göras”. Nybro kommun tolkar detta att det till utvecklingsstrategin ska ses som ett måldokument och inte som en strategi i det att metoder för att nå målen saknas bortsett från hänvisning till samverkan mellan länets olika aktörer. Nybro kommun ser en risk i att denna otydlighet kan leda till att utvecklingsstrategin inte leder till den önskade utvecklingen i länet.



Region Kalmar län hänvisar i förslaget till utvecklingsstrategi till ett dynamiskt statistik-verktyg på regionens webbplats för att visa på relevanta indikatorer för utvecklingsstrategin. Dessa har rubriker efter befintlig utvecklingsstrategis prioriterade utvecklingsområden. Det är rimligt utifrån att det är den befintliga beslutade utvecklingsstrategin, men innebär att det inte går att utvärdera vilka indikatorer som knyter an till de olika kraftsamlingsområdena och målbilderna i den reviderade versionen. Nybro kommun ser ett behov av att indikatorerna kopplade till respektive kraftsamlingsområde och målbilder tydliggörs i det övergripande strategidokumentet. För att dessa ska fungera som effektiva verktyg för förändring och utveckling, krävs att de kompletteras med konkreta indikatorer, handlingsplaner samt fördjupade strategier. Först då kan man säkerställa att den gemensamma riktningen också omsätts i gemensamma och mätbara resultat.

Dokumentet innehåller länkar till Region Kalmars läns webbplats för mer information om respektive kraftsamlingsområde. Dessa sidor på webbplatsen innehåller ingen ytterligare information som gör det möjligt att utvärdera utvecklingsstrategins kraftsamlingsområden, utan hänvisar enbart till kommande information efter beslut i ärendet. Nybro kommun ser gärna att den utlovande fördjupande informationen om kraftsamlingsområdena tillfogas till sidorna för att ge en större möjlighet till en bedömning av kraftsamlingsområdena med tillhörande målbilder.

Beslutet skickas till

- Region Kalmar län
- Christer Kratz, kommunchef
- Camilla Kallenberg, utvecklingschef
- Johannes Scherman, planarkitekt
- Akten



§ 157 - Ny bolagsordning Nybro Elnät AB 556058-4897

Dnr KS 2025-375

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att anta ny bolagsordning för Nybro Elnät AB enligt beslutsunderlag,

att överlämna den nya bolagsordningen till Bolagsverket för registrering samt

att upphäva nuvarande bolagsordning.

Beslutsunderlag

- Ny bolagsordning Nybro Energi Elnät AB - 556058-4897
- Nuvarande bolagsordning Nybro Elnät AB

Beslut från Nybro Elnät AB:s bolagsstämma

Nybro Elnät AB:s stämma beslutade den 7 oktober 2025

att anta ny bolagsordning för Nybro Elnät AB enligt bilaga,

att överlämna den nya bolagsordningen till Bolagsverket för registrering,

att upphäva nuvarande bolagsordning samt

att överlämna ärendet till kommunfullmäktige för beslut.

Redogörelse för ärendet

Nytt bolagsnamn från Nybro Elnät AB till Nybro Energi Elnät AB. Korrigering av verksamhetsavsnittet samt mindre justeringar i layout.

Beslutet skickas till

- Kommunfullmäktige
- Akten



§ 158 - Ny bolagsordning Nybro Värmecentral AB 556777-3923

Dnr KS 2025-376

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att anta ny bolagsordning för Nybro Värmecentral AB enligt bilaga 7.1,

att överlämna den nya bolagsordningen till Bolagsverket för registrering samt

att upphäva nuvarande bolagsordning.

Beslutsunderlag

- Ny Bolagsordning Nybro Energi AB - 556777-3923
- Nuvarande bolagsordning Nybro Värmecentral AB

Beslut från Nybro Elnät AB:s bolagsstämma

Nybro Elnät AB:s stämma beslutade den 7 oktober 2025

att anta ny bolagsordning för Nybro Värmecentral AB enligt bilaga 7.1,

att överlämna den nya bolagsordningen till Bolagsverket för registrering,

att upphäva nuvarande bolagsordning samt

att överlämna ärendet till kommunfullmäktige för beslut.

Redogörelse för ärendet

Nytt bolagsnamn från Nybro Värmecentral AB till Nybro Energi AB.

Korrigerings av verksamhetsavsnittet samt mindre justeringar i layout.

Beslutet skickas till

- Kommunfullmäktige
- Akten



§ 159 - VA-taxa 2026 Brukningsavgift – Nybro Energi AB

Dnr KS 2025-372

Beslut

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att anta reviderad VA-taxa för 2026. § 14.1, 15 och 18 samt

att taxan ska träda i kraft 1 januari 2026.

Beslutsunderlag

- VA-taxa Nybro kommun, rev 7 (Vatten & Avlopp)
- Presentation - Revidering av VA-taxa 2026 Brukningsavgift (ID 32643)

Nybro Energi AB: beslut

Styrelsen beslutade den 7 oktober 2025, § 69,

att anta reviderad VA-taxa för 2026. § 14.1, 15 och 18,

att taxan ska träda i kraft 1 januari 2026 samt

att överlämna förslaget till kommunfullmäktige för antagande.

Sammanfattning

Revidering av VA-taxan rörande brukningsavgifter för bostadsfastigheter och därmed jämförbara fastigheter. Annan fastighet samt avgiften för bortledning av dagvatten från allmän platsmark.

Redogörelse för ärendet

Kommunens skyldighet att tillhandahålla vattentjänster regleras i 31 § lag (2006:412) om allmänna vattentjänster, där det anges att: ”Avgifterna ska fastställas så att kostnaderna fördelas på ett skäligt och rättvist sätt bland de avgiftsskyldiga.[...]”

Om intäkterna från verksamheten överstiger kostnaderna, innebär det att avgifterna är högre än nödvändigt, vilket resulterar i ett överuttag från VA-abonnenterna. Om kostnaderna istället överstiger intäkterna, har avgifterna inte täckt de nödvändiga kostnaderna fullt ut, vilket leder till ett underskott i verksamheten. Enligt propositionen till vattentjänstlagen ska tillfälliga överuttag och underskott återföras eller kompenseras till VA-kollektivet inom 3 år.

Ärendet är handlagd av VA-chefen och ekonomichefen på Nybro Energi AB efter utredning av Jureva AB.

Konsekvensbeskrivning

Ändringen av VA-taxan innebär en justering av de faktiska kostnader som varje fastighetsägare betalar, men kostnadsfördelningen mellan de olika vattentjänsterna förblir oförändrad.



Ekonomi

Förändringarna i VA-taxa för Nybro kommun § 14.1

14,1 a) från nuvarande 3 121,25 kr/år till 3 428,75 kr/år

14,1 b) från nuvarande 43,75 kr/kbm till 47,96 kr/kbm

14,1 c) från nuvarande 2 185 kr/år till 2 400,00 kr/år

14,1 d) från nuvarande 348 kr per 100-tal kvm tomtyta till 388,75 kr per 100-tal kvm tomtyta

Den reviderade bruksavgiften innebär att en genomsnittlig villa i Nybro kommun får en årlig ökning på cirka 943 kr, vilket höjer den totala avgiften från 9 681,25 kr till 10 625 kr. För Typhus A innebär förändringen en kostnadsökning på 1 153,75 kr, medan Typhus B får en ökning på 11 957,50 kr.

Förändringarna i VA-taxa för Nybro kommun § 15

15. Avgift för allmän platsmark) Från nuvarande 0,725 kr/kvm till 0,82 kr/kvm.

Den reviderade bruksavgiften medför att Nybro kommun, som ansvarig för allmän platsmark, får en årlig kostnadsökning på 147 221,42 kr.

Förändringarna i VA-taxa för Nybro kommun § 18

	2026
Undersökning av vattenmätare qn 2,5	3 720 kr
Undersökning av vattenmätare qn 6	3 888 kr
Undersökning av vattenmätare qn ≥10	4 392 kr
Nedtagning och uppsättning av vattenmätare	1 254 kr
Avstängning och påsläpp av vattentillförsel	871 kr
Montering och demontering av strypbricka i vattenmätare	1 254 kr
Länsning av vattenmätarbrunn	1 567 kr
Förgäves besök vid avtalad tid	1 254 kr
Hyra av ståndrör (brandposthuvud), för varje påbörjad hyresmånad, qn 10	343 kr



NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2025-10-27

Beslutet skickas till

- Kommunfullmäktige
- Akten



§ 160 - Redovisning av delegationsbeslut

Dnr KS 2025-10

Beslut

Kommunstyrelsen beslutar

att godkänna redovisningen av delegationsbeslut för perioden 11 september-15 oktober 2025.

Beslutsunderlag

- Lista delegationsbeslut perioden 11 september-15 oktober 2025

Redogörelse för ärendet

Kommunstyrelsen har överlåtit sin beslutanderätt i vissa ärenden till ordföranden samt tjänstemän, enligt en av kommunstyrelsen antagen delegationsordning. Beslut som har fattats av delegat, ska redovisas på kommunstyrelsens närmast följande sammanträde.

Beslutet skickas till

- Akten



PROTOKOLL

Kommunstyrelsen

Sammanträdesdatum

2025-10-27

§ 161 - Anmälningar

Dnr KS 2025-5

Redogörelse för ärendet

Handlingar som anmäls för kännedom till kommunstyrelsen innevarande månad redovisas i lista för anmälningsärenden perioden, se bifogad lista.

Beslutsunderlag

- Lista anmälningsärenden perioden 11 september-15 oktober 2025

Beslutet skickas till

- Akten