NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum
2026-10-13

Organ **Nybro Kommunbolag AB**

Plats och tid Mejseln, Nybro Energi, kl 08.00-12.10

Beslutande ledamöter	**Beslutande**	**Ersättare för**
	Tobias Fagergård (S), ordförande	
	Daniel Lindvall (M), vice ordförande	
	Göran Lindblom (S)	
	Henric Gustavsson (C)	
	Göran Bågenholm (SD)	

Övriga deltagare

Ersättare	Stefan Lagesson (KD), Liza Holmkvarn (SD)
Tjänstepersoner	Christer Kratz, vd för Nybro Kommunbolag AB; Maria Linder, finansstrateg; Emma Wiss, koncerncontroller; Helena Kjellström, sekreterare
Övriga	Mikael Svanström (S), ordförande i styrelsen för Nybro Bostads AB/AB Nybro Brunn; Michael Ericson (KD), vice ordförande i styrelsen för Nybro Bostads AB/AB Nybro Brunn; Lisa Pettersson, vd för Nybro Bostads AB/AB Nybro Brunn; Katharina Eriksson, ekonomichef för Nybro Bostads AB/AB Nybro Brunn; Håkan Dahlgren, vd för Sinia i Nybro AB; Patrik Åberg, verksamhetschef för Sinia i Nybro AB; Anna-Karin Lindahl, produktionschef för Sinia AB; Victoria Claesson, ekonomiadministratör för Sinia AB; Urban Eliasson (C), ordförande i styrelsen för Nybro Energi AB m fl bolag; Anders Holmkvarn (SD), vice ordförande i styrelsen för Nybro Energi AB m fl bolag; Kristoffer Blomberg vd för Nybro Energi AB m fl bolag; Kristoffer Henningsson, ekonomichef för Nybro Energi AB m fl bolag
Sekreterare	Helena Kjellström
Utses att justera	Daniel Lindvall
Justeringsdatum	2026-10-20 **Paragrafer** 43-53
Digital signering	Protokollet har signerats digitalt av

Sekreterare - Helena Kjellström

Ordförande - Tobias Fagergård

Justerande – Daniel Lindvall

NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum
2026-10-13

Innehållsförteckning

§ 43 - Val av justerare 56
§ 44 - Föregående mötesprotokoll 57
§ 45 - Ägardialog - Nybro Bostads AB och AB Nybro Brunn 58
§ 46 - Ägardialog - Sinia i Nybro AB 59
§ 47 - Ägardialog - Nybro Energi AB m fl bolag 60
§ 48 - Delårsrapport 2026 - Nybro Kommunbolag AB 61
§ 49 - Information investeringsbudget 64
§ 50 - Återrapportering av uppdrag utredning VA-verksamhetens förvaltningsform 65
§ 51 - Remiss sammanträdesplan 2027 68
§ 52 - Övriga frågor 69
§ 53 - Anmälningar 70

NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum
2026-10-13

§ 43 - Val av justerare

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att utse Daniel Lindvall (M) att, utöver ordföranden, justera dagens protokoll.

Redogörelse för ärendet

Daniel Lindvall (M) står i tur att, utöver ordföranden, justera dagens protokoll.

NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum
2026-10-13

§ 44 - Föregående mötesprotokoll

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att lägga föregående mötesprotokoll till handlingarna.

Redogörelse för ärendet

Protokoll från det senaste sammanträdet den 2 juni 2026 med Nybro Kommunbolag AB finns tillgängligt på Troman och nybro.se.

NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum
2026-10-13

§ 45 - Ägardialog - Nybro Bostads AB och AB Nybro Brunn

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera ägardialogen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Ägardialog genomförs med dotterbolagen Nybro Bostads AB och AB Nybro Brunn, vilka företräds av Mikael Svanström (S), ordförande i styrelsen, Michael Ericson, vice ordförande i styrelsen, Lisa Pettersson, vd och Katharina Eriksson, ekonomichef.

Dialog och diskussion förs bl a om:

- Delårsuppföljning
- Prognos
- Familjecentralen
- Nya brandstationen
- Underhåll skolor

NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum
2026-10-13

§ 46 - Ägardialog - Sinia i Nybro AB

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera ägardialogen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Ägardialog genomförs med dotterbolaget Sinia i Nybro AB, som företräds av Håkan Dahlgren, vd, Patrik Åberg, verksamhetschef, Anna-Karin Lindahl, produktionschef och Victoria Claesson, ekonomiadministratör.

Dialog och diskussion förs bl a om:

- Delårsuppföljning
- Prognos
- Åtgärdsplan underskott

NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum
2026-10-13

§ 47 - Ägardialog - Nybro Energi AB m fl bolag

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera ägardialogen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Ägardialog genomförs med dotterbolagen Nybro Energi AB m fl bolag, vilka företräds av Urban Eliasson (C), ordförande i styrelsen, Anders Holmkvarn (SD), vice ordförande i styrelsen, Kristoffer Blomberg, vd och Kristoffer Henningsson, ekonomichef.

Dialog och diskussion förs bl a om:

- Delårsuppföljning
- Prognos
- Fördjupad analys för en hållbar framtida ekonomi, särskilt fokus på kraftvärme och fiber
- Dialog kring avkastningskrav på VA-verksamheten

NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum
2026-10-13

§ 48 - Delårsrapport 2026 - Nybro Kommunbolag AB

Dnr Bolag 2026-17

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att godkänna redovisning av delårsbokslut för perioden januari-augusti 2026 för moderbolaget och de enskilda bolagen samt

att i övrigt notera redovisningen till protokollet.

Beslutsunderlag

- Delårsrapport 2026

Redogörelse för ärendet

Nybro Kommunbolag AB har upprättat delårsrapport för perioden januari-augusti 2026. Rapporten omfattar moderbolaget och bolagskoncernen och redovisar verksamhet, ekonomisk utveckling, investeringar, måluppfyllelse samt väsentliga risker.

Bolagskoncernen redovisar ett positivt resultat om 23 800 000 kr för perioden. Resultatutvecklingen varierar dock mellan bolagen. AB Nybro Brunn samt elnäts- och VA-verksamheterna redovisar starka resultat och bidrar positivt till koncernens samlade resultat. Nybro Energi AB m fl bolag och Sinia i Nybro AB uppvisar däremot en svagare ekonomisk utveckling. Nybro Bostads AB redovisar ett positivt periodresultat, men har justerat ned sin prognos för helåret.

Sammantaget är bolagskoncernens resultat positivt, men variationerna mellan bolagen innebär att den ekonomiska utvecklingen fortsatt behöver följas. Särskild uppmärksamhet bör riktas mot de bolag där resultat och prognoser har försvagats. Utvecklingen behöver även ses i ett längre perspektiv utifrån bolagskoncernens långsiktiga ekonomiska hållbarhet, investeringsbehov och finansiella förutsättningar.

Koncernens finansiella nyckeltal visar en viss förbättring jämfört med föregående år. Soliditeten har ökat från 12,9 % till 13,7 %, skuldsättningsgraden har minskat från 6,5 till 6,2 gånger och avkastningen på sysselsatt kapital har ökat från 2,4 till 2,5 %. Sett över en längre period är skuldsättningen dock fortsatt hög och avkastningen relativt låg, vilket begränsar koncernens finansiella handlingsutrymme.

Samtidigt har bolagskoncernen stora tillgångar och omfattande investeringar som kräver betydande finansiering. Koncernen står inför stora investerings- och reinvesteringsbehov, framför allt inom energi- och VA-infrastruktur samt bostäder och verksamhetsfastigheter. Den långsiktiga investeringsplaneringen behöver därför väga verksamheternas behov mot resultat, kassaflöde och finansiell kapacitet. Under 2026 uppgår den samlade investeringsbudgeten till 226 100 000 kr, varav 126 600 000 kr har investerats till och med augusti 2026.

Fortsatt fokus på resultatförbättring, lönsamhet, prioritering av investeringar, ökad självfinansiering och minskad skuldsättning är därför centralt för att stärka koncernens finansiella ställning och skapa förutsättningar för en långsiktigt hållbar ekonomi.

Vd:s ståndpunkt med motivering

Vd bedömer att bolagskoncernens samlade ställning är god, men att det finns områden som kräver fortsatt uppmärksamhet och uppföljning. Det gäller bland annat vakansgraden i bostadsbolaget, kassaflöde och amorteringstakt kopplat till kraftvärmeverket och fibernätet samt behovet av en långsiktigt hållbar reinvesteringstakt i VA-nätet.

Under året har arbetet med koncernstyrning, ekonomisk framförhållning och långsiktig planering fortsatt att utvecklas. Den finansiella uppföljningen har stärkts och den långsiktiga investeringsplaneringen har fördjupats genom ett 10-årigt perspektiv, där investeringar, resultat, avskrivningar, finansieringsbehov och lånenivåer analyseras i ett sammanhang. Detta ger bättre förutsättningar för prioriteringar och för att bedöma de långsiktiga ekonomiska konsekvenserna för koncernen som helhet.

Vd bedömer att det pågående arbetet med att stärka koncernstyrningen, den finansiella planeringen och den samordnade riskhanteringen fortsatt behöver vara prioriterat. Det koncerngemensamma arbetssättet och helhetsperspektivet behöver fortsatt utvecklas för att skapa god framförhållning och välgrundade prioriteringar samt stärka förutsättningarna för en långsiktigt hållbar ekonomi.

Konsekvensbeskrivningar

Delårsrapporten visar att bolagskoncernen sammantaget redovisar ett positivt resultat, men att det finns betydande skillnader mellan bolagens ekonomiska utveckling. Bolagens aktuella helårsprognoser summerar till cirka 23 000 000 kr före koncernelimineringar och övriga koncernjusteringar, jämfört med en sammanlagd årsbudget på cirka 26 600 000 kr. Prognosen är därmed cirka 3 600 000 kr lägre än budgeterat.

Bolagskoncernens höga skuldsättning och omfattande framtida investerings- och reinvesteringsbehov medför att ekonomiskt utrymme och finansiering behöver beaktas vid kommande prioriteringar. Investeringar behöver bedömas i relation till resultat, kassaflöde, låneskuld och möjligheten till ökad självfinansiering. Den långsiktiga investeringsplaneringen är därför viktig för att säkerställa att investeringsnivån är förenlig med koncernens finansiella kapacitet.

På längre sikt är en stärkt lönsamhet, ökad självfinansiering och en långsiktigt minskad skuldsättning viktiga förutsättningar för att bibehålla ekonomiskt handlingsutrymme och samtidigt kunna möta verksamheternas investerings- och reinvesteringsbehov.

Föredragande

Emma Wiss, koncerncontroller

NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum
2026-10-13

Beslutet skickas till

- Årsstämman i Nybro Kommunbolag AB
- Christer Kratz, vd för Nybro Kommunbolag AB
- Lisa Pettersson, vd för Nybro Bostads AB/AB Nybro Brunn
- Kristoffer Blomberg, vd för Nybro Energi AB m fl bolag.
- Håkan Dahlgren, vd för Sinia i Nybro AB
- Martina Ankarman, tf ekonomichef
- Maria Linder, finansstrateg
- Emma Wiss, koncerncontroller
- Akten

NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum
2026-10-13

§ 49 - Information investeringsbudget

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera informationen till protokollet.

Bilagor

- Bolagskoncernens låneskuld
- Bolagskoncernens investeringar och upplåning
- Bolagskoncernens investeringar, upplåning och låneskuld

Redogörelse för ärendet

Emma Wiss, koncerncontroller informerar om Nybro Kommunbolag AB:s investeringsbudget och aktuellt läge avseende planerade och pågående investeringar.

NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum
2026-10-13

§ 50 - Återrapportering av uppdrag utredning VA-verksamhetens förvaltningsform

Dnr Bolag 2026-14

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB föreslås besluta

att godkänna den ekonomiska utredningen och fortsatt driva VA-verksamheten i bolagsform. En ny bedömning av förvaltningsformen kan dock behöva prövas om förutsättningarna förändras, exempelvis till följd av ändrad lagstiftning eller andra ekonomiska, verksamhetsmässiga eller juridiska förhållanden.

Bakgrund och uppdrag

Styrelsen i Nybro Kommunbolag AB gav den 2 juni 2026 bolagets vd i uppdrag att utreda VA-verksamhetens förvaltningsform. Utredningen ska jämföra ekonomi, verksamhet, samverkan och juridiska förutsättningar för fortsatt bolagsform respektive kommunal förvaltning.

En ekonomisk simulering för 2026-2033 är framtagen och den omfattar resultat, resultatfond, räntor, skuld, borgensavgift och behov av nivå för samordningsvinster.

Ekonomiska konsekvenser vid ändrad organisationsform

Vid kommunal förvaltning upphör borgensintäkten, men samtidigt undviks den skattekostnad som bolagsformen medför genom ej avdragsgilla räntekostnader. I bedömningen av nettoskillnaden tas också hänsyn tas till samordningsvinster och omställningskostnader.

Fråga	Bedömning
Borgensavgift	Kommunens intäkt är cirka 4 200 000 kr 2026 och cirka 6 200 000 kr 2033. Den upphör vid kommunal förvaltning.
Ej avdragsgilla räntor	Bolagsformen medför en beräknad skattekostnad på cirka 1 300 000 kr 2026 och cirka 2 300 000 kr 2033 till följd av begränsad avdragsrätt. Kostnaden undviks vid kommunal förvaltning.
Nettoskillnad före samordning	Borgensavgift minus skattekostnad: cirka 2 900 000 kr 2026 och cirka 3 900 000 kr 2033 till bolagsformens fördel.
Samordningsvinster	Möjliga inom exempelvis planering, projektledning, upphandling, beredskap, kompetens, administration samt mark- och ledningsarbeten. Samordningsvinsten är framräknad för att nettoskillnaden ska uppgå till +/- 0, d v s ingen verklig bedömning är gjord. Till detta ska läggas information om pågående arbete med samordning av planerade underhållsarbeten och investeringar mellan kommunen, Nybro Bostads AB, AB Nybro Brunn och energibolagen. Detta arbete kommer leda till kostnadsbesparingar som inte har bedömts.

Samtliga scenarier visar att brytpunkten för att nå nettoskillnaden 0 kr för samordningsvinsten är cirka 3 900 000 kr 2026, inklusive 1 000 000 kr i omställningskostnad, och även cirka 3 900 000 kr 2033.

År och scenario	Samordnings-vinst	Undviken skattekostnad	Borgensavgift	Omställnings-kostnad	Netto-skillnad
2026	cirka 3,9 mnkr	cirka 1,3 mnkr	cirka 4,2 mnkr	cirka 1,0 mnkr	+/- **0**
2033	cirka 3,9 mnkr	cirka 2,3 mnkr	cirka 6,2 mnkr	-	+/- **0**

Sammanfattning

Vid förvaltningsform upphör borgensintäkten med cirka 4 200 000 kr 2026 och cirka 6 200 000 kr 2033.

Borgensavgiften ska vägas mot både undviken skattekostnad för ej avdragsgilla räntekostnader, bedömda samordningsvinster samt omställningskostnader.

Pågående arbete med samordning av planerade underhållsarbeten och investeringar inom kommunkoncernen kommer att leda till kostnadsbesparingar som inte har bedömts i utredningen.

Förvaltningens ståndpunkt med motivering

Bolagsformen ger kommunen en borgensintäkt, men medför samtidigt i VA-bolaget en skattekostnad genom begränsad avdragsrätt för räntor. Nettoskillnaden före samordningsvinster är cirka 2 900 000 kr 2026 och cirka 3 900 000 kr 2033 till bolagsformens fördel. Vid övergång till förvaltningsform bedöms omställningskostnaden till 1 000 000 kr och samordningsvinsten är framräknad till cirka 4 000 000 kr för att nå nettoskillnaden +/- 0 kr, vilket betyder att samordningsvinsten årligen, fram till och med år 2033 behöver vara i nivå 4 000 000 kr för att kommunen ska nå samma resultateffekt som borgensavgiften har när verksamheten drivs i bolagsform.

Viktigt att i bedömningen ha med sig informationen om det pågående arbetet med samordning av planerade underhållsarbeten och investeringar mellan kommunen, Nybro Bostads AB, AB Nybro Brunn och energibolagen. Resultatet av detta arbete kommer att leda till kostnadsbesparingar som inte har bedömts.

Föredragande

Maria Linder, finansstrateg

NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum
2026-10-13

Beslutet skickas till

- Christer Kratz, vd för Nybro Kommunbolag AB
- Martina Ankarman, tf ekonomichef
- Maria Linder, finansstrateg
- Emma Wiss, koncerncontroller
- Akten

NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum
2026-10-13

§ 51 - Remiss sammanträdesplan 2027

Dnr Bolag 2026-16

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera informationen till protokollet.

Beslutsunderlag

- Förslag till sammanträdesplan 2027

Redogörelse för ärendet

Förslag till sammanträdesplan 2027 för Nybro Kommunbolag AB redovisas i bifogat beslutsunderlag för eventuella synpunkter.

Beslutet skickas till

- Kommunstyrelsen
- Akten

NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum
2026-10-13

§ 52 - Övriga frågor

Inga övriga frågor finns på mötet.

NYBRO KOMMUN

PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum
2026-10-13

§ 53 - Anmälningar

a) Översiktsplan för Nybro kommun 2050 – kommunfullmäktige den 15 juni 2026, § 105 (Dnr KS 2024-99)

- Översiktsplan Nybro kommun 2050
- Miljökonsekvensbeskring med hållbarhetsbedömning
- Särskilt utlåtande
- Bildspel – Översiktsplan Nybro kommun 2050 och Genomförandeplan
- Protokollsanteckning från Sverigedemokraterna

b) Beslutsärenden, protokoll från styrelsemöte med AB Nybro Brunn