



Organ	Nybro Kommunbolag AB	
Plats och tid	Stadshussalen i Stadshuset, kl 08.00-12.05	
Beslutande ledamöter	Beslutande	Ersättare för
	Tobias Fagergård (S), ordförande	
	Daniel Lindvall (M), vice ordförande	
	Göran Lindblom (S)	
	Henric Gustavsson (C)	
	Göran Bågenholm (SD)	
Övriga deltagare		
Ersättare	Stefan Lagesson (KD), Liza Holmkvarn (SD)	
Tjänstepersoner	Christer Kratz, vd för Nybro Kommunbolag AB; Emma Wiss, koncerncontroller; Maria Linder, finansstrateg; Anna Wahledow Linde, sekreterare	
Övriga	Mikael Svanström (S), ordförande i styrelsen för Nybro Bostads AB/AB Nybro Brunn; Lisa Pettersson, vd för Nybro Bostads AB/AB Nybro Brunn; Katharina Eriksson, ekonomichef Nybro Bostads AB/AB Nybro Brunn; Urban Eliasson (C), ordförande i styrelsen för Nybro Energi AB m fl bolag; Magnus Jonsson, vd för Nybro Energi AB m fl bolag; Mikael Bjärhamn, konsult SWECO; Håkan Dahlgren, vd för Sinia i Nybro AB; Patrik Åberg, verksamhetschef i Sinia i Nybro AB	
Sekreterare	Anna Wahledow Linde	
Utses att justera	Daniel Lindvall	
Justeringsdatum	2025-10-21	Paragrafer 30-40
Digital signering	Protokollet har signerats digitalt av	
	Sekreterare – Anna Wahledow Linde	
	Ordförande – Tobias Fagergård	
	Justerande – Daniel Lindvall	



Innehållsförteckning

§ 30 - Val av justerare	45
§ 31 - Föregående mötesprotokoll	46
§ 32 - Ägardialog - Nybro Bostads AB och AB Nybro Brunn	47
§ 33 - Ägardialog - Nybro Energi AB m fl bolag	48
§ 34 - Ägardialog - Sinia i Nybro AB	49
§ 35 - Delårsrapport januari-augusti 2025 för Nybro Kommunbolag AB	50
§ 36 - Omflyttning av lån från Nybro Kommunbolag AB till Nybro Värmecentral AB	53
§ 37 - Remiss sammanträdesplan 2026	55
§ 38 - Information från vd för Nybro Kommunbolag AB	56
§ 39 - Övriga frågor	57
§ 40 - Anmälningar	58



PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum

2025-10-14

§ 30 - Val av justerare

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att utse Daniel Lindvall (M) att, utöver ordföranden, justera dagens protokoll.

Redogörelse för ärendet

Daniel Lindvall (M) står i tur att, utöver ordföranden, justera dagens protokoll.



PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum

2025-10-14

§ 31 - Föregående mötesprotokoll

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att lägga föregående mötesprotokoll till handlingarna.

Redogörelse för ärendet

Protokoll från det senaste mötet med Nybro Kommunbolag AB, finns tillgängligt på nybro.se.



§ 32 - Ägardialog - Nybro Bostads AB och AB Nybro Brunn

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera ägardialogen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Ägardialog genomförs med dotterbolagen Nybro Bostads AB och AB Nybro Brunn, vilka företräds av vd Lisa Pettersson, ekonomichef Katharina Eriksson och styrelseordföranden Mikael Svanström (S). Bland annat redovisas delårsbokslutet, uthyrningsläget m m.



§ 33 - Ägardialog - Nybro Energi AB m fl bolag

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera ägardialogen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Ägardialog genomförs med dotterbolagen Nybro Energi AB m fl bolag, vilka företräds av vd Magnus Jonsson och styrelseordföranden Urban Eliasson (C).

Mikael Bjärhamn, konsult SWECO, redovisar utredning.



§ 34 - Ägardialog - Sinia i Nybro AB

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera ägardialogen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Ägardialog genomförs med dotterbolaget Sinia i Nybro AB, vilket företräds av vd Håkan Dahlgren och verksamhetschef Patrik Åberg.

- Ekonomisk rapport
- Arbetsmiljödelegation
- Rapport från produktionschef
- Kundstock
- Personalläget 31 augusti 2025
- Rapport från VD

Ajournering

Ordföranden ajournerar sammanträdet kl 10.45-10.55.



§ 35 - Delårsrapport januari-augusti 2025 för Nybro Kommunbolag AB

Dnr BOLAG 2025-15

Beslut

Styrelsen för Nybro kommunbolag AB beslutar

att godkänna redovisning av delårsbokslut för perioden januari-augusti 2025 för moderbolaget och de enskilda bolagen samt

att i övrigt notera redovisningen till protokollet.

Beslutsunderlag

- Delårsrapport 2025

Redogörelse för ärendet

Bolagskoncernen redovisar ett överskott om 29 397 000 kr per den 31 augusti 2025. Nästan samtliga bolag visar positiva resultat, med undantag för Nybro Värmecentral AB och Sinia i Nybro AB, som båda redovisar negativa utfall i delåret samt negativa helårsprognoser.

Helårsprognosen för koncernen uppgår till cirka 32 513 000 kr.

Andra tertialet i Nybro Kommunbolag AB har utvecklats i linje med det första tertialet. Bolaget följer budgeten och redovisar ett underskott om -219 000 kr i delårsbokslutet, vilket är bättre än budgeterat. Enligt aktuell prognos förväntas Nybro Kommunbolag AB avsluta året med ett överskott om 50 000 kr.

Management fee faktureras till dotterbolagen både vid delår och helår enligt fattade beslut. En eventuell justering kan komma att göras vid helårsfaktureringen, beroende på Nybro Kommunbolag AB:s slutliga resultat. Justeringen kan vara både positiv eller negativ, men målsättningen är att Nybro Kommunbolag AB ska uppnå ett resultat i balans.

Moderbolagets kostnader finansieras genom Management fee samt koncernbidrag från dotterbolagen. För verksamhetsåret 2025 uppgår koncernbidraget till totalt 850 000 kr.

Sinia i Nybro AB prognostiserar ett underskott om cirka -670 000 kr för helåret. Trots detta har bolaget förbättrat sitt finansiella resultat avsevärt jämfört med 2024. Utfallet per augusti 2025 är -580 000 kr, vilket är en förbättring med 3 627 000 kr jämfört med motsvarande period föregående år. Den positiva utvecklingen beror främst på minskade personalkostnader.

Nybro Värmecentral AB förväntas redovisa ett underskott om -20 436 000 kr för helåret. Det negativa resultatet förklaras till stor del av varmare väderlek under våren 2025 samt omfattande underhållsåtgärder som överstigit budgeterade nivåer.



Under året har bolagens nya vd:ar fått sätta sig in i respektive verksamhet och dess utmaningar. Den allt mer utmanande omvärlden har belyst flera områden på nytt sätt. Kommunens samlade koncernlåneskuld och likviditet har blivit mer centrala frågor än på länge, vilket har påverkat hur framtida behov och satsningar bedöms. Flera uppdrag i kommunplanen syftar till att stärka framförhållningen, helhetsperspektivet och planeringsförutsättningarna. Ett exempel är att tydligare se koncernens helhet utifrån lånenivåer och investeringsbehov med en längre tidshorisont. Förhoppningen är att man framöver får större förutsägbarhet vad gäller ränteläge, inflation och konjunktur.

Bolagen står samtidigt inför flera större utmaningar för att nå en stabil och långsiktig ekonomi. För Nybro Energi AB handlar det bland annat om stora behov inom VA-verksamheten, behov av ökad lönsamhet och rimlig amorteringstakt inom fjärrvärmeverksamheten samt förbättrade kassaflöden kopplade till bredbandsområdet.

För AB Nybro Brunn och Nybro Bostads AB kvarstår stora behov av stambyten och renoveringar i AB Nybro Brunns fastighetsbestånd. Det finns även behov av ökad lokal-effektivitet och förbättrat amorteringsutrymme.

Bolagen har från moderbolaget fått tydliga uppmaningar att se över sina bestånd och tillgångar samt att utvärdera möjligheter till avyttringar för att skapa utrymme för amorteringar. Koncernlåneskulden och dagens räntenivåer utgör en betydande ekonomisk risk och påverkar bolagens handlingsutrymme.

SINIA har under året haft ett tydligt fokus på att se över avtal och uppgörelser med uppdragsgivare, vilket nu börjar ge goda ekonomiska effekter. Tidigare stora underskott har minskat avsevärt och även kostnadssidan ses nu över, bland annat genom att försöka minska lokal-kostnader framöver.

Koncernens vd och koncerncontroller har, efter dialog med styrelsen, påbörjat planeringen av en utveckling av både ekonomistyrningen och bolagsstyrningen i koncernen.

Planeringen omfattar bland annat en översyn av uppföljningsrutiner kopplade till moderbolagets ägardialoger med dotterbolagen samt styrningsmässiga åtgärder, så som att utveckla och skärpa koncernstyrningen i styrdokument, som ägardirektiv och bolagspolicy.

Vd:s ståndpunkt med motivering

Vd för Nybro Kommunbolag AB föreslår styrelsen att godkänna delårsrapporten.

Konsekvensbeskrivningar

Ekonomi

Koncernens negativa kassaflöde har haft en betydande påverkan på likviditeten.

För att undvika ett alltför ansträngt likviditetsläge har kommunen behövt öka sin checkkredit samt genomföra nyupplåning. Parallellt har ett gemensamt arbete inom koncernen påbörjats för att förbättra likviditetsprognoser och stärka den övergripande likviditetsstyrningen.



Flera av årets kommunplaneuppdrag syftar till att stärka ekonomistyrningen och förbättra framförhållningen. Ett viktigt steg i detta är att skapa en bättre och mer långsiktig överblick över koncernens investeringsbehov, vilket är avgörande för att kunna samordna och följa upp ekonomi, kassaflöde och lånebehov. Därför beslutades i Kommunplan 2025 om ett uppdrag till koncernen att ta fram en gemensam och 10-årig investeringsplan för hela koncernen.

Som ett led i förstärkning av koncernstyrningen och ekonomistyrningen i koncernen, tillsätts under hösten 2025 en ny tjänst som finansstrateg med ett tydligt koncernuppdrag, för att driva den planerade utvecklingen framåt. I planen ligger som ovan nämnts också att få till ett tydligare helhetsgrepp om kassaflöde, likviditet, investeringsbehov och koncernlåneskuld. Det finns en bred politisk vilja kring att koncernen långsiktigt behöver minska sin låneskuld, vilken gör ovanstående planer och uppdrag ännu viktigare. Flera av de andra kommunplaneuppdragen har också sikte på att vända kommunkoncernens ekonomi åt rätt håll, inte minst uppdraget om lokaleffektiviseringar, som också kräver en större samordning mellan förvaltningar och bolag.

Visionens tre perspektiv – tillväxt, hållbarhet och gemenskap

Tillväxt, hållbarhet och gemenskap i kommunen genom bolagen kan ske genom utökat bostadsbyggande, tillgång på fiber även på landsbygden, tillgång till god vattenkvalitet och säker eldistribution.

Föredragande

Emma Wiss, koncerncontroller

Beslutet skickas till

- Kommunstyrelsen
- Christer Kratz, vd
- Nybro Bostads AB/AB Nybro Brunn
- Nybro Elnät AB/Nybro Energi VA AB/Fastigheter i Nybro AB/Nybro Värmecentral AB
- Sinia i Nybro AB
- Emma Wiss, koncerncontroller
- Akten



§ 36 - Omflyttning av lån från Nybro Kommunbolag AB till Nybro Värmecentral AB

Dnr BOLAG 2025-14

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att godkänna omflyttning av lån om 57 200 000 kr från Nybro Kommunbolag AB (org.nr. 556832-1110) till Nybro Värmecentral AB (org.nr.556777-3923) samt

att delegera till ekonomichefen för energikoncernen, Kristoffer Henningsson, att genomföra transaktionen.

Redogörelse för ärendet

Nybro Kommunbolag AB har sedan tidigare ett lån om 57 200 000 kr som avser verksamhet inom dotterbolaget Nybro Värmecentral AB (org.nr.556777-3923). För att säkerställa korrekt redovisning och ansvarsfördelning inom koncernen föreslås att lånet flyttas från moderbolaget till dotterbolaget.

Syftet med omflyttningen är att lånet rätteligen tillhör Nybro Värmecentral AB och därför bör redovisas och hanteras inom det bolaget. Detta skapar tydlighet i koncernens finansiering, förbättrar transparensen och säkerställer att räntekostnader och amorteringar belastar rätt bolag.

	<i>Bolag</i>	<i>Lån</i>	<i>SEK</i>
Nuläge	Nybro Kommunbolag AB	KI_180209	24 300 000
Nuläge	Nybro Kommunbolag AB	KI_80699	35 700 000
Summa			60 000 000
Framtidsläge	Nybro Värmecentral AB	KI_180209	24 300 000
Framtidsläge	Nybro Värmecentral AB	KI_80699	32 900 000
Summa			57 200 000
Framtidsläge	Nybro Kommunbolag AB	KI_80699	2 800 000
Summa			2 800 000

Konsekvensbeskrivningar

Omflyttningen innebär ingen förändring i koncernens totala skuldsättning, men förbättrar den interna struktureringen av lån och ansvarsfördelning. Eventuella justeringar av räntesatser eller löptider hanteras inom ramen för koncernens finanspolicy.

Vd:s ståndpunkt med motivering

Vd föreslår styrelsen att godkänna omflyttning av lån om 57 200 000 kr från Nybro Kommunbolag AB till Nybro Värmecentral AB.

**PROTOKOLL**

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum

2025-10-14

Beslutet skickas till

- Christer Kratz, vd
- Evelina Widell, ekonomichef
- Emma Wiss, koncerncontroller
- Kristoffer Henningsson, ekonomichef för Nybro Energi AB
- Akten



§ 37 - Remiss sammanträdesplan 2026

Dnr BOLAG 2025-16

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera informationen till protokollet.

Beslutsunderlag

- Förslag till sammanträdesplan 2026

Redogörelse för ärendet

Förslag till sammanträdesplan 2026 för Nybro Kommunbolag AB redovisas i bifogat beslutsunderlag för eventuella synpunkter.

Styrelsen framför följande:

- Nybro Kommunbolag AB:s möten krockar vid några tillfällen under 2026 med Sinia i Nybro AB, individ- och familjenämnden och omsorgsnämnden, varför styrelsen föreslår att en översyn och eventuell ändring bör övervägas.
- En ledamot framför i övrigt ett förslag om att kommunstyrelsens arbetsutskott skulle kunna flyttas till måndagar.

Beslutet skickas till

- Kommunstyrelsen
- Anna Wahledow Linde, kommunsekreteraren
- Akten



§ 38 - Information från vd för Nybro Kommunbolag AB

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att i notera informationen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Christer Kratz, vd för Nybro Kommunbolag AB, informerar bla om följande:

- VA diskussion gällande St Sigfrid
- Lokalförsörjningsutredningen

Beslutet skickas till

- Akten



PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum

2025-10-14

§ 39 - Övriga frågor

Inga övriga frågor finns att ta upp på mötet.



PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum

2025-10-14

§ 40 - Anmälningar

Följande handlingar finns att anmäla:

- Ovillkorat aktieägartillskott – Revers. Beslut av kommunfullmäktige § 139.2025 samt två bilagor.
-