



Individ- och familjenämnden

Sammanträdesdatum

2026-03-31

Organ

## Individ- och familjenämnden

Plats och tid

Nybro kommunhus Balder, Sammanträdesrum Eken kl. 13.00–15.57

**Beslutande ledamöter**

**Beslutande**

Martina Aronsson (S), ordförande  
John Jensen, (C)  
Liza Holmquarn (SD), andre vice ordförande  
Roland Larsson (S)  
Helén Danielsson (C)  
Mildred Persson (M)  
Lisbeth Carlsson (KD)

**Ersättare för**

Karina Åberg (C), förste vice ordförande

**Övriga deltagare**

Ersättare

Georgios Kakarikas (S), Olof Davidson (M).

Tjänstepersoner

Anne Hallberg, förvaltningschef; Linda Johansson, verksamhetschef;  
Johanna Franzén, verksamhetschef; Anna Blomqvist, förvaltningsstrateg;  
Johanna Karlsson, ekonom; Jonas Uhr, sekreterare; Emma Fäste,  
administrativ chef; Madeleine Peterson, HR-strateg.

Övriga

Joel Carlsson, student.

Allmänhet

Öppet sammanträde om nämnden så beslutar (förutom sekretessärenden)

Sekreterare

Jonas Uhr

**Utses att justera**

Liza Holmquarn (SD)

**Justeringsdatum**

2026-04-01 (omedelbar justering)

**Paragrafer § 52**

**Digital signering**

Protokollet har signerats digitalt av

**Ordförande** – Martina Aronsson

**Justerande** – Liza Holmquarn



**PROTOKOLL**

Individ- och familjenämnden

Sammanträdesdatum

2026-03-31

## Bevis om anslagsdag

Individ- och familjenämndens protokoll är justerat.

Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

Sammanträdesdatum	2026-03-31
Justeringsdatum	2026-04-01
Anslaget publiceras	2026-04-02
Anslaget tas ner	2026-04-24
Förvaringsplats för protokollet	Nybro kommuns allmänna diariesystem

---



## § 52 – Förklaring med anledning av kommunrevisionens anmärkning på bristande måluppfyllelse avseende ekonomin

Dnr IFF-2026-90

### Beslut

Individ- och familjenämnden beslutar

**att** anta och avge förklaring till kommunfullmäktige enligt vad som framgår nedan, samt

**att** paragrafen förklaras omedelbart justerad.

### Beslutsunderlag

- Revisorernas ansvarsprovning 2025

### Redogörelse för ärendet

Revisorerna beslutade vid sitt sammanträde den 20 mars om avsikten att i revisionsberättelsen för år 2025 rikta en anmärkning mot individ- och familjenämnden på bristande måluppfyllelse avseende ekonomin. Anmärkningen kommer att behandlas av kommunfullmäktige.

I enlighet med kommunallagen (5 kap. 32 §) ska kommunfullmäktige, vid behandling av revisionsberättelsen, inhämta förklaring från ansvarig nämnd avseende framställd anmärkning. Mot denna bakgrund har kommunfullmäktige begärt en förklaring från individ- och familjenämnden. Förklaringen ska vara kansliet på kommunstyrelseförvaltningen till handa senast måndag den 6 april 2026.

### Individ- och familjenämndens förklaring till kommunfullmäktige

Nämnden har under flera år haft svårigheter att nå sitt ekonomiska mål, och verksamheten har redovisat betydande underskott, även under 2025. Revisionen bedömer att tillräckliga åtgärder inte har vidtagits under året. Individ- och familjenämnden delar inte denna bedömning.

Med utgångspunkt i den externa granskning av nämndens verksamhet som genomfördes under 2024 har ett omfattande åtgärdsarbete genomförts. En åtgärdsplan togs fram där de föreslagna insatserna beräknades minska verksamhetens kostnader med cirka 20 miljoner kronor. Det har samtidigt bedömts som centralt att vidtagna åtgärder ger långsiktiga och hållbara effekter. Utfallet för 2025 innebar en kostnadsminskning om 13 miljoner kronor.

Den externa granskningen påtalade brister i styrning och ledning. Mot denna bakgrund har ett flertal åtgärder vidtagits, bland annat omorganisation inom funktionsstöd samt individ- och familjeomsorg vuxen, liksom uppsägning av förvaltningschef. En övergripande översyn av nämndens uppföljning av ekonomi och kvalitet har även genomförts. Detta arbete har ytterligare förstärkts efter att nämndens ordinarie ekonom återgått i tjänst.

Nämndens verksamheter har vuxit under en längre tid. Eftersom LSS-utjämningsen har en eftersläpning om två år har nämnden under flera år saknat full täckning i budget för faktiska



Individ- och familjenämnden

Sammanträdesdatum

2026-03-31

kostnader. Vid arbetet med budget 2026 identifierades dessutom en felbudgetering om 13 miljoner kronor avseende en kostnadspost, som har korrigerats inför 2026.

Vid jämförelser med andra kommuner framgår att andelen av befolkningen med behov av stöd är hög, vilket medför en hög kostnad per invånare. Samtidigt visar jämförelser av kostnader i relation till antalet individer som ges stöd att verksamheten bedrivs kostnadseffektivt och under rikets genomsnitt. För LSS uppgår nettokostnadsavvikelsen till minus 13 miljoner kronor och för individ- och familjeomsorgen till minus 4 miljoner kronor.

Nämnden har gett verksamheten i uppdrag att ta fram riktlinjer för biståndsbedömning enligt såväl SoL som LSS i syfte att säkerställa strama och kostnadseffektiva bedömningar och insatser. Riktlinjerna har tagits fram och beslutats av nämnden. En utvärdering planeras att genomföras under våren 2026.

Som ett ytterligare steg utöver åtgärdsplanen beslutade nämnden i april att minska kostnaderna inom både SoL och LSS med sammanlagt 5 miljoner kronor. Detta beslut har inte fått full effekt under 2025.

Under 2025 har tre ungdomar varit placerade på SiS-institution. Dessa ärenden är både kostsamma och komplexa. Det har inte varit möjligt att i önskad takt avsluta placeringarna, vilket har inneburit förlängda vistelser under året. Därtill har statliga avgifter för placeringar höjts. Sammantaget har dessa tre placeringar medfört ett underskott om 11,4 miljoner kronor jämfört med budget.

I januari 2024 beslutade nämnden att ytterligare ett LSS-boende behövde byggas. Beslutet avbröts senare i budgetprocessen med hänvisning till kommunens ekonomiska förutsättningar. Detta har haft en dubbel negativ effekt på nämndens ekonomi under 2025. Dels har upparbetade projekteringskostnader belastat budgeten, dels har bristen på boendeplatser lett till både kostsamma externa placeringar och viten för beslut som inte kunnat verkställas. De externa placeringarna inom LSS har medfört ett underskott om 7,5 miljoner kronor och därutöver har viten om 714 tkr betalats.

Som ett led i att minska kostnaderna för externa placeringar har ett boende för barn öppnats i nämndens egna lokaler under hösten. Detta har reducerat nämndens kostnader med 710 tkr under en tre månaders period.

Ekonomiskt bistånd är ytterligare ett område där kostnadsutvecklingen varit negativ, med ett underskott om 4,3 miljoner kronor jämfört med budget. Detta förklaras både av ett ökat inflöde och av att fler hushåll kvarstår i långvarigt försörjningsstöd. För att långsiktigt minska behovet av ekonomiskt bistånd beslutade nämnden under 2024 att inleda ett samarbete inom ramen för Sinia – Växla försörjningsstöd. Insatsen innebär att nämnden finansierar lönesubventionerade anställningar i stället för försörjningsstöd, vilket ökar möjligheten till egen försörjning. För nämnden har detta inneburit en kortsiktig merkostnad under 2025 om 800 tkr jämfört med försörjningsstöd, samtidigt som åtgärden genererat skatteintäkter till kommunen.

**PROTOKOLL**

Individ- och familjenämnden

Sammanträdesdatum

2026-03-31

Mot denna bakgrund, samt med beaktande av att nämnden inför 2026 har fått en utökad ram som fullt ut omfattar de lagstadgade verksamheterna och att prognosen för 2026 visar balans, bedöms nämnden ha fattat de beslut som varit nödvändiga och möjliga inom ramen för gällande lagstiftning.

---

**Beslutet skickas till**

- Kommunfullmäktige
- Akten