



Organ	Nybro Kommunbolag AB	
Plats och tid	Stadshussalen i Stadshuset, kl 08.00-11.30	
Beslutande ledamöter	Beslutande	Ersättare för
	Tobias Fagergård (S), ordförande	
	Daniel Lindvall (M), vice ordförande	
	Göran Lindblom (S)	
	Henric Gustavsson (C)	
	Göran Bågenholm (SD)	
Övriga deltagare		
Ersättare	Stefan Lageson (KD); Liza Holmkvarn (SD)	
Tjänstepersoner	Christer Kratz, vd för Nybro Kommunbolag AB; Maria Linder, finansstrateg; Helena Kjellström, sekreterare	
Övriga	Lisa Pettersson, vd för Nybro Bostads AB/AB Nybro Brunn, § 36; Mikael Svanström (S), ordförande i styrelsen för Nybro Bostads AB/AB Nybro Brunn, § 36; Håkan Dahlgren, vd i styrelsen för Sinia i Nybro AB, § 37; Patrik Åberg, verksamhetschef för Sinia i Nybro AB, § 37; Kristoffer Blomberg tf vd för Nybro Energi AB m fl bolag, § 38; Kristoffer Henningsson, ekonomichef för Nybro Energi AB m fl bolag, § 38; Anders Holmkvarn (SD), vice ordförande i styrelsen för Nybro Energi AB m fl bolag, § 38	
Sekreterare	Helena Kjellström	
Utses att justera	Göran Bågenholm	
Justeringsdatum	2026-06-09	Paragrafer 34-42
Digital signering	Protokollet har signerats digitalt av	
	Sekreterare - Helena Kjellström	
	Ordförande - Tobias Fagergård	
	Justerande - Göran Bågenholm	



Innehållsförteckning

§ 34 - Val av justerare	44
§ 35 - Föregående mötesprotokoll	45
§ 36 - Ägardialog - Nybro Bostads AB och AB Nybro Brunn	46
§ 37 - Ägardialog - Sinia i Nybro AB	47
§ 38 - Ägardialog - Nybro Energi AB	48
§ 39 - Moderbolag och koncern, tertial 1 2026	49
§ 40 - Långsiktig lokalkalkyl för Nybro kommunkoncern	51
§ 41 - Övriga frågor - Uppdrag att utreda VA-verksamhetens förvaltningsform	52
§ 42 - Anmälningar	53



PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum

2026-06-02

§ 34 - Val av justerare

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att utse Göran Bågenholm (SD) att, utöver ordföranden, justera dagens protokoll.

Redogörelse för ärendet

Göran Bågenholm (SD) står i tur att, utöver ordföranden, justera dagens protokoll.



PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum

2026-06-02

§ 35 - Föregående mötesprotokoll

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att lägga föregående mötesprotokoll till handlingarna.

Redogörelse för ärendet

Protokoll från det senaste sammanträdet med Nybro Kommunbolag AB finns tillgängligt på Troman och nybro.se.



§ 36 - Ägardialog - Nybro Bostads AB och AB Nybro Brunn

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera ägardialogen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Ägardialog genomförs med dotterbolagen Nybro Bostads AB och AB Nybro Brunn, vilka företräds av Lisa Pettersson, vd och Mikael Svanström (S), styrelseordförande.

Dialog och diskussion förs bl a om:

- Tertial 1 2026
 - Prognos
 - Nya brandstationen
 - Gasellen
 - Lediga lokaler – planerade åtgärder
 - Vakansgrad
-



§ 37 - Ägardialog - Sinia i Nybro AB

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera ägardialogen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Ägardialog genomförs med dotterbolaget Sinia i Nybro AB, som företräds av Håkan Dahlgren, vd och Patrik Åberg, verksamhetschef.

Dialog och diskussion förs bl a om:

- Tertiäl 1 2026
 - Kostnadsanalys
-



§ 38 - Ägardialog - Nybro Energi AB

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera ägardialogen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Ägardialog genomförs med dotterbolagen Nybro Energi AB m fl bolag, vilka företräds av Kristoffer Blomberg tf vd, Kristoffer Henningsson, ekonomichef och Anders Holmkvarn (SD), vice ordförande i styrelsen.

Dialog och diskussion förs bl a om:

- Tertial 1 2026 för Nybro Energi AB:s bolag
 - Verksamhetsområde dagvatten Kristvallabrunn
 - Arbetsmiljö
-



§ 39 - Moderbolag och koncern, tertial 1 2026

Dnr Bolag-2026-13

Beslut

Styrelsen för Nybro kommunbolag AB beslutar

att godkänna redovisning av tertialbokslut för perioden januari-april 2026 för moderbolaget och för de enskilda bolagen samt

att i övrigt notera redovisningen till protokollet.

Beslutsunderlag

- Tertialrapport 1, 2026 – moderbolag och koncern

Redogörelse för ärendet

Efter första tertialet 2026 uppvisar moderbolaget en nettoomsättning på 572 000 kronor, vilket avser management fee som har periodiserats för januari–april. Moderbolaget fakturerar sina kostnader för koncernens gemensamma förvaltning i augusti och december. Fördelningen av management fee baseras på respektive dotterbolags andel av koncernens omsättning enligt föregående års koncernredovisning, exklusive internförsäljning.

Koncernbidraget fördelas enligt samma princip, men med hänsyn till gällande lagstiftning som begränsar bostadsbolagets möjligheter att lämna koncernbidrag.

Resultatet efter april uppgår till -31 000 kronor för moderbolaget. Enligt prognos förväntas resultatet vid årets slut uppgå till cirka 100 000 kronor över budget, alltså ett utfall på 150 000 kronor i överskott. Detta beror till stor del på räntekostnaderna på lånet hos Kommuninvest som är lägre än budgeterat.

Bolagskoncernen som helhet visar en årsprognos på cirka 30 160 000 kronor, inklusive interna transaktioner som elimineras i bokslutet. Resultatet innebär ett överskott och ligger i linje med budget. Det är endast Nybro Energi AB som prognostiserar ett underskott.

Resultatutvecklingen i koncernen är blandad men sammantaget positiv. Flera bolag, främst AB Nybro Brunn, Nybro Energi Elnät AB och Nybro Energi VA AB, redovisar starka resultat och prognoser över budget, vilket bidrar positivt till helheten. Energiverksamheten visar överlag en god utveckling, driven av hög efterfrågan och effektiva verksamheter, även om vissa delar, såsom batteriinvesteringar och moderbolaget Nybro Energi AB tynger resultatet något.

Nybro Bostads AB uppvisar en svagare utveckling med ett pressat resultat till följd av ökade kostnader och högre vakansgrad, medan moderbolaget påverkas negativt av räntekostnader och finansiella poster. Sinia redovisar ett tillfälligt underskott kopplat till kostnadsnivåer, men väntas balansera resultatet över året.

Den samlade prognosen för 2026 pekar ändå på ett positivt resultat för koncernen, där stabila resultat i flera verksamheter väger upp svagare utfall i vissa delar.



Samtidigt kvarstår utmaningar kopplade till kostnadsutveckling, investeringstakt och finansiella kostnader, vilket ställer krav på fortsatt god kostnadskontroll och prioriteringar framöver.

De prognostiserade räntekostnaderna för bolagskoncernen 2026 uppgår till cirka 81 870 000 kronor (exklusive refinansieringsantaganden) respektive 84 634 000 kronor (inklusive refinansieringsantaganden), jämfört med ett utfall om 86 547 000 kronor år 2025.

Kommunkoncernens ekonomi är sammanhängande – bolagen och Nybro kommun utgör i praktiken en gemensam ekonomi. Det finns därför ett behov av att ta ett tydligare helhetsgrepp om ekonomistyrningen. De ekonomiska utmaningarna, såsom underskott i kommunens förvaltningar, negativt kassaflöde samt ökade kostnads- och ränteutgifter, har försatt kommunkoncernen i ett läge där kraftfulla och långsiktiga åtgärder krävs.

Ett viktigt verktyg för att samordna och skapa överblick över ekonomin, inklusive kassaflöde och lånebehov, är en mer långsiktig planering av koncernens investeringsbehov. I kommunplan 2025 beslutades därför att ta fram en gemensam tioårig investeringsplan för koncernen. Detta arbete har genomförts och kommer att utvecklas vidare under 2026.

Ansvarig tjänsteperson

Christer Kratz, vd

Beslutet skickas till

- Christer Kratz, vd för Nybro kommunbolag AB
- Emma Wiss, koncerncontroller
- Akten



§ 40 - Långsiktig lokalkalkyl för Nybro kommunkoncern

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera informationen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Maria Linder, finansstrateg går igenom förslag på en långsiktig lokalkalkyl för Nybro kommunkoncern.



§ 41 - Övriga frågor - Uppdrag att utreda VA-verksamhetens förvaltningsform

Dnr Bolag 2026-14

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att ge vd i uppdrag att inleda utredning av VA-verksamhetens förvaltningsform.

Redogörelse för ärendet

- Christer Kratz, vd för Nybro Kommunbolag AB, ges i uppdrag att utreda VA-verksamhetens förvaltningsform. Utredningen ska belysa för- och nackdelar med olika driftsformer för VA-verksamheten ur såväl verksamhetsmässigt som ekonomiskt perspektiv. Vidare ska utredningen omfatta samverkansfrågor och tjänsteutförande mellan verksamheter samt redovisa eventuella lagliga hinder och möjligheter kopplade till olika alternativ, såsom upphandlingslagstiftning och ränteavdragsbegränsningar.

Beslutet skickas till

- Christer Kratz, vd för Nybro kommunbolag AB
- Maria Linder, finansstrateg
- Akten



§ 42 - Anmälningar

- a) Kommunstyrelsens tillsynsplikt över de kommunala bolagen 2026,
KS 2026-04-20 § 65
 - b) Digitaliseringspolicy KF 2026-05-18 § 82
-