

**Organ****Nybro Kommunbolag AB****Plats och tid**

Stadshussalen i Stadshuset, kl 08.00-12.00

Beslutande ledamöter**Beslutande****Ersättare för**

Tobias Fagergård (S), ordförande
 Daniel Lindvall (M), vice ordförande
 Göran Lindblom (S)
 Henric Gustavsson (C)
 Göran Bågenholm (SD)

Övriga deltagare**Ersättare**

Malin Holgert (S), Liza Holmkvarn (SD)

Tjänstepersoner

Christer Kratz, vd för Nybro Kommunbolag AB; Emma Wiss, koncern-
 controller; Mari Linder, finansstrateg; Anna Wahledow Linde, sekreterare

Övriga

Urban Eliasson (C), ordförande i styrelsen för Nybro Energi AB m fl bolag;
 Anders Holmkvarn (SD), vice ordförande i styrelsen för Nybro Energi AB
 m fl bolag; Magnus Jonsson, vd för Nybro Energi AB m fl bolag; Patric
 Vadman, affärsområdeschef kraft- och fjärrvärme; Mikael Svanström (S),
 ordförande i styrelsen för Nybro Bostads/AB Nybro Brunn; Lisa Pettersson,
 vd för Nybro Bostads AB/AB Nybro Brunn; Weronica Stålered, vd för
 Destination Glasriket AB;

Sekreterare

Anna Wahledow Linde

Utses att signera

Göran Lindblom

Signeringsdatum

2025-12-04

Paragrafer 41-49**Digital signering**

Protokollet har signerats digitalt av

Sekreterare – Anna Wahledow Linde**Ordförande** – Tobias Fagergård**Justerande** – Göran Lindblom



Innehållsförteckning

§ 41 - Val av justerare	61
§ 42 - Föregående mötesprotokoll	62
§ 43 - Ägardialog - Nybro Energi AB	63
§ 44 - Ägardialog - Nybro Bostads AB och AB Nybro Brunn	64
§ 45 - Destination Glasriket AB	65
§ 46 - Budget 2026 för Nybro Kommunbolag AB	66
§ 47 - Övriga frågor	68
§ 48 - Anmälningar	69
§ 49 - Avslutning	70



PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum

2025-12-02

§ 41 - Val av justerare

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att utse Göran Lindblom (S) att, utöver ordföranden, justera dagens protokoll.

Redogörelse för ärendet

Göran Lindblom (S) står i tur att, utöver ordföranden, justera dagens protokoll.



PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum

2025-12-02

§ 42 - Föregående mötesprotokoll

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att lägga föregående mötesprotokoll till handlingarna.

Redogörelse för ärendet

Protokoll från det senaste mötet med Nybro Kommunbolag AB, finns tillgängligt på nybro.se.



§ 43 - Ägardialog - Nybro Energi AB

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera ägardialogen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Ägardialog genomförs med dotterbolagen Nybro Energi AB m fl bolag, vilka företräds av Magnus Jonsson, vd, Urban Eliasson (C), styrelseordförande, Anders Holmkvarn, vice ordförande (SD) och Patric Vadman, affärsområdeschef för kraft- och fjärrvärme.

Vid ägardialogen diskuteras följande punkter:

1. Möjliga avyttringar
 2. Rapport kring åtgärdsplan m a a den ekonomiska situationen
 3. Diskussion kring VA-frågor
 4. Status/uppföljning Nordbex
 5. Lägesavstämning övriga områden; vattenkraften, batterierna m m
-



§ 44 - Ägardialog - Nybro Bostads AB och AB Nybro Brunn

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera ägardialogen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Ägardialog genomförs med dotterbolagen Nybro Bostads AB och AB Nybro Brunn, vilka företräds av Lisa Pettersson, vd samt Mikael Svanström, styrelseordförande. Nedan punkter föredras och diskuteras:

1. Budget 2026 – Nybro Bostads AB och AB Nybro Brunn
 2. Hur jobbar bolaget med vakansgraden i lägenhetsbeståndet
 3. Hur ser bolaget på utvecklingen för Orrefors och vad kan bolaget göra
 4. Trapphusboende – finns det planer/möjligheter för detta
 5. Stallgården som gruppboende – status
-



§ 45 - Destination Glasriket AB

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att notera ägardialogen till protokollet.

Redogörelse för ärendet

Information lämnas om Destination Glasriket AB:s fortsatta utveckling. Informationen lämnas om:

- Marknadsföring
- Handgjorda upplevelser
- Boka Glasriket
- Platsutveckling och den pågående remissen av "En strategi för en lyckad platsutveckling som stärker Glasriket", som skickats till ägarkommunerna

Föredragande

Weronica Stålered, vd för Destination Glasriket AB.



§ 46 - Budget 2026 för Nybro Kommunbolag AB

Dnr BOLAG 2025-17

Beslut

Styrelsen för Nybro Kommunbolag AB beslutar

att godkänna budget 2026 för Nybro Kommunbolag AB.

Beslutsunderlag

- Budget 2026 för Nybro Kommunbolag AB

Redogörelse för ärendet

Moderbolaget Nybro Kommunbolag AB finansieras helt genom management fee och koncernbidrag från dotterbolagen. Bolaget har ingen egen anställd personal utan köper tjänster från Nybro kommun, exempelvis del av vd-tjänst, koncerncontroller och **finansstrateg**.

En förändring som framgår i budgeten för 2026 är att räntekostnaderna minskar avsevärt. Detta beror på att ett lån om 57 300 000 kr har flyttats från Nybro Kommunbolag AB till Nybro Värmecentral AB. Den räntekostnad som tidigare belastade moderbolaget belastar nu istället Nybro Värmecentral AB. Ett lån om 2 700 000 kr kvarstår i moderbolaget Nybro Kommunbolag AB, och en prognos för denna räntekostnad är budgeterad.

I moderbolagets budget för 2026 minskar intäkten från management fee från 3 600 000 kr år 2025 till 1 715 000 kr år 2026. Detta beror främst på de lägre räntekostnaderna.

Bolagens ekonomichefer har fått en preliminär prognos över vad som kommer att faktureras i management fee för 2026. Det kommer att skickas två fakturor: en för perioden januari-augusti och en för perioden september-december 2025. Även koncernbidraget om 850 000 kr, som justeras i samband med årsbokslutet, har kommunicerats till dotterbolagen.

Vd:s ståndpunkt med motivering

Vd för Nybro Kommunbolag AB föreslår styrelsen att godkänna budget.

Konsekvensbeskrivningar

Ekonomi

Moderbolaget är helt beroende av intäkter från management fee och koncernbidrag för att finansiera sin verksamhet.

Inför budgetåret 2026 sker en betydande förändring i kostnadsstrukturen. Flytten av ett lån om 57 300 000 kr från Nybro Kommunbolag AB till Nybro Värmecentral AB medför att räntekostnaderna i moderbolaget minskar kraftigt.



Denna förändring påverkar intäcksbehovet från dotterbolagen. Management fee-intäkten minskar från 3 600 000 kr år 2025 till 1 715 000 kr år 2026, vilket är en reduktion med cirka 52 %. Minskningen beror främst på de lägre räntekostnaderna och innebär en lättnad för dotterbolagen, men samtidigt ett lägre inflöde till moderbolaget. Koncernbidraget om 850 000 kr kvarstår och justeras i samband med årsbokslutet.

Visionens tre perspektiv – tillväxt, hållbarhet och gemenskap

Moderbolaget har ingen egen verksamhet, utan det är dotterbolagens verksamheter som ska generera tillväxt, hållbarhet och gemenskap. Då bolagen har olika verksamhetsområden, påverkas de olika perspektiven på olika sätt, men viktigt är att bolagen sköts och tillhandhåller tjänster som kommuninvånarna har nytta av.

Beslutet skickas till

- Kommunstyrelsen
- Kommunfullmäktige
- Christer Kratz, vd
- Emma Wiss, koncerncontroller
- Akten



PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum

2025-12-02

§ 47 - Övriga frågor

Inga övriga frågor finns att ta upp på mötet.



PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum

2025-12-02

§ 48 - Anmälningar

Inga anmälningar finns på mötet.



PROTOKOLL

Nybro Kommunbolag AB

Mötesdatum

2025-12-02

§ 49 - Avslutning

Ordföranden Tobias Fagergård (S) avslutar mötet med att önska styrelsen en riktigt God Jul.
